

# El Crecimiento de las Fundaciones Comunitarias en el Mundo

UN ANÁLISIS DE LA VITALIDAD DEL  
MOVIMIENTO DE FUNDACIONES COMUNITARIAS

por

**Eleanor W. Sacks**



COUNCIL ON FOUNDATIONS

---

# Misión

El Consejo de Fundaciones [*Council on Foundations*] es una organización de miembros al servicio del bienestar público mediante la promoción y el fomento de una filantropía responsable y eficaz.

---

# Visión

En un entorno de cambio y potencial sin precedente, el Consejo de Fundaciones, en el siglo XXI, apoya la filantropía en todas partes del mundo al fungir como:

**Líder confiable:** Promoviendo los valores, los principios y las prácticas más elevados para garantizar una filantropía responsable y eficaz.

**Defensor eficaz:** Comunicando y promoviendo los intereses, el valor y las aportaciones de la filantropía.

**Recurso apreciado:** Apoyando el aprendizaje, el diálogo abierto y el intercambio de información sobre la filantropía.

**Colaborador respetado:** Colaborando dentro de una red de organizaciones filantrópicas y de otra índole para promover una filantropía responsable y eficaz.

## **Declaración de un Consejo incluyente**

El Consejo de Fundaciones se formó para promover una filantropía responsable y eficaz. Su misión entraña el compromiso de ser incluyente como principio fundamental y exige un proceso activo y permanente que afirme la diversidad humana en sus numerosas formas, que abarque, sin limitación, etnicidad, raza, género, orientación sexual, condición económica, discapacidad y filosofía. Nuestro objetivo es la diversidad a fin de asegurar que una gama de perspectivas, opiniones y experiencias gocen de reconocimiento y sean puestas en práctica para el logro de la misión del Consejo. El Consejo también le pide a sus miembros el compromiso de ser incluyentes a fin de fortalecer aún más su capacidad de contribuir al bienestar común de nuestra sociedad en constante cambio.

© 2000 Council on Foundations, Inc.  
Derechos reservados.



### **COUNCIL ON FOUNDATIONS**

1828 L Street, NW, Suite 300  
Washington, DC 20036-5160  
202/466-6512  
**[www.cof.org](http://www.cof.org)**

*Impreso en papel reciclado.*

---

## Nota para el lector

El presente informe sobre la formación de las fundaciones comunitarias en todo el mundo es un proyecto conjunto de Programas del Consejo de Fundaciones [Programs of the Council on Foundations] y de Iniciativas Mundiales de Apoyo a Donantes – Fundaciones Comunitarias [Worldwide Initiatives for Grantmaker Support—Community Foundations] (WINGS-CF). WINGS-CF es una red mundial de organizaciones que apoyan a las fundaciones comunitarias y forma parte de la iniciativa primordial, WINGS, que aborda los intereses de todas las asociaciones filantrópicas. WINGS se formó en el otoño de 1999 al fusionarse una red de organizaciones de apoyo a fundaciones comunitarias y la Asamblea Internacional de Asociaciones al Servicio de Donantes [International Meeting of Associations Serving Grantmakers] (IMAG). Si bien no se ha escatimado esfuerzo para brindar un informe cabal, cabe subrayar que el presente documento es un trabajo todavía inconcluso. Quizás se hayan cometido omisiones de organizaciones e información que obliguen a actualizar este informe. WINGS-CF, bajo la coordinación de Fundaciones Comunitarias del Canadá [Community Foundations of Canada] y la guía de un comité consultivo global, seguirá tras la pista de las fundaciones comunitarias que vayan surgiendo en el mundo. Nos complacerá recibir noticias de fundaciones comunitarias o de organizaciones semejantes que no se hayan incluido en este informe, de las recién creadas, o de aquéllas que están en proceso de dejar de ser sociedades civiles, organizaciones de desarrollo comunitario o de otro tipo de organización comunitaria filantrópica.

---

## Reconocimientos

Agradezco a Helen Seidler, ex Directora de International Programs at the Council on Foundations, y a Monica Patten, Presidenta y Directora General de Community Foundations of Canada, por sus atinados consejos, su criterio editorial y su apoyo incondicional. Suzanne Feurt, Coordinadora de la Iniciativa de Filantropía Comunitaria [Community Philanthropy Initiative] del Centro Europeo de Fundaciones [European Foundation Centre], fue asesora del proyecto. El documento "Panorama general de los avances de las fundaciones comunitarias en el mundo" [Overview of Community Foundation Developments around the World], que preparara Suzanne para la Conferencia de Fundaciones Comunitarias, celebrada en otoño de 1999 en Denver, sirvió como punto de partida de mi propia investigación. Su vasto conocimiento del universo de las fundaciones comunitarias y sus atinados consejos fueron pieza clave de este proyecto. Por último, quiero reconocer las aportaciones de un sinnúmero de profesionales, donantes y organizaciones de apoyo en favor de las fundaciones comunitarias en todo el mundo, sin cuya contribución y consejo no habría escrito este informe.

---

## Acerca de la autora

Eleanor W. Sacks es asesora de organizaciones no lucrativas especializada en las áreas de programas, administración y gobierno de las fundaciones comunitarias. Activa en este campo desde 1991, formó parte del personal del grupo de Servicios para las Fundaciones Comunitarias [Community Foundation Services] del Consejo de Fundaciones como Coordinadora del Programa de Ayuda para el Desarrollo Organizacional [Program Coordinator for the Organizational Development Assistance Program]. Es autora de varios informes preparados para el Consejo de Fundaciones sobre la participación y los intereses internacionales de las fundaciones comunitarias estadounidenses. Su dirección es: 1538 S.E. 33rd Avenue, Portland, OR 97214. Tel: 503-235-0527. E-mail: [\*\*esacks@uswest.net\*\*](mailto:esacks@uswest.net).

---

# Tabla de contenido

- Introducción . . . . . 1**
  - El concepto de la fundación comunitaria . . . . . 2*
  - Factores que influyeron en el crecimiento dinámico de las fundaciones comunitarias en la década de los noventa . . . . .3*
  - Difusión del concepto: El papel de las asociaciones de donación y otras organizaciones de apoyo . . . . . 5*
  - Difusión del concepto: El papel de los donantes . . . . . 7*
- Formación de Fundaciones Comunitarias en el Mundo: Un Recorrido de la Historia Regional . . . . . 9**
  - I. Las Américas . . . . . 9**
    - Estados Unidos . . . . . 9*
    - Canadá . . . . . 12*
    - México . . . . . 13*
    - Anguila, Antillas Menores . . . . . 15*
    - Puerto Rico . . . . . 15*
    - Islas Vírgenes . . . . . 16*
    - Brasil . . . . . 17*
    - Ecuador . . . . . 17*
  - II. Europa y el Medio Oriente . . . . . 19**
    - Reino Unido . . . . . 19*
    - Bélgica . . . . . 21*
    - Francia . . . . . 21*
    - Alemania . . . . . 22*
    - Irlanda . . . . . 23*

<i>Italia</i> .....	23
<i>Bulgaria</i> .....	24
<i>Eurorregión de los Cárpatos</i> .....	25
<i>República Checa</i> .....	26
<i>Eslovaquia</i> .....	26
<i>Polonia</i> .....	27
<i>Rusia</i> .....	28
<i>Israel</i> .....	30
<b>III. África</b> .....	<b>31</b>
<i>Kenia</i> .....	31
<i>Zimbabwe</i> .....	31
<i>África Occidental</i> .....	32
<i>Mozambique</i> .....	32
<i>Sudáfrica</i> .....	33
<b>IV. Asia y el Pacífico</b> .....	<b>34</b>
<i>Australia</i> .....	34
<i>Nueva Zelanda</i> .....	35
<i>Japón</i> .....	35
<i>India</i> .....	37
<b>Resumen</b> .....	<b>37</b>
<b>Apéndice I. Fundaciones Comunitarias y Organizaciones Semejantes a las Fundaciones en el Mundo</b> .....	<b>38</b>
<b>Apéndice II. Asociaciones y Organizaciones en el Mundo con Programas de Apoyo a Fundaciones Comunitarias</b> .....	<b>45</b>

---

# Introducción

Los seres humanos de todo el mundo y de todas las épocas han demostrado una vocación de beneficencia. Se entregan voluntariamente al servicio del bienestar de otros y al mejoramiento de sus comunidades. La mayoría de los actos de generosidad o de beneficencia se realizan de manera informal, de vecino a vecino, en tiempos de crisis, o por un sentido del deber religioso. A la acción de darse a la propia comunidad, ofreciendo de manera voluntaria tiempo y talento o cediendo bienes o dinero, se le llama filantropía comunitaria.

Si bien la filantropía comunitaria puede ser informal e inmediata, también puede adoptar una naturaleza más estructurada. Los individuos pueden crear organizaciones filantrópicas comunitarias que trabajen para mejorar la calidad de vida dentro de una comunidad recolectando, administrando y distribuyendo recursos graciabes. Una organización filantrópica comunitaria ofrece un enfoque sostenible de más largo plazo a la satisfacción de las necesidades de una comunidad. Una de las formas de más rápido crecimiento de la filantropía comunitaria organizada en la actualidad es la fundación comunitaria.

Las fundaciones comunitarias no son un fenómeno nuevo; la primera se formó en Estados Unidos hace más de 85 años. Sin embargo, en los últimos años, han experimentado un crecimiento espectacular en la medida en que individuos e instituciones comprenden que el concepto de fundación comunitaria, que aporta de manera permanente fondos graciabes para un área local, puede satisfacer las necesidades humanas de un mundo que cambia con rapidez. En la década posterior a la caída del Muro de Berlín y del comunismo, las fundaciones comunitarias han disfrutado cada vez de mayor popularidad y amplia aceptación. Están surgiendo en todas las regiones del mundo. Aun en países donde ya existían desde antes de 1989, han proliferado en número e incrementado sus fondos de manera espectacular.

Parece apropiado analizar el estado actual del movimiento de fundaciones comunitarias en todo el mundo e identificar dónde se han arraigado las fundaciones de ese tipo y las organizaciones semejantes. A fin de comprender por qué se están formando fundaciones comunitarias en tantos países, analizaremos los factores que han alentado su desarrollo y el papel que han representado las organizaciones de apoyo y los donantes nacionales e internacionales en la expansión del concepto de fundación comunitaria.

Es cada vez mayor el consenso en cuanto al valor del concepto de fundación comunitaria. Individuos, organizaciones de apoyo, donantes y, en algunos casos, gobiernos han tomado la delantera en el desarrollo de fundaciones comunitarias en sus áreas. Convergen en el concepto desde diversas perspectivas. Algunos quizás han participado en el gobierno y en el sector del voluntariado. Otros tal vez han centrado sus esfuerzos en la filantropía comunitaria alentando la donación local para satisfacer las necesidades de las comunidades. Lo que todos han descubierto es que para lograr las metas, es necesario que las comunidades desarrollen recursos sustentables, que sigan brindando apoyo a las iniciativas locales mucho después de que los donantes externos se hayan retirado. Se dan cuenta de que los recursos locales, la experiencia, la energía y el com-

promiso deben entrar en acción para asegurar la vitalidad continua de las comunidades locales.

El concepto de fundación comunitaria ha demostrado ser un instrumento flexible y adaptable para satisfacer no sólo las necesidades inmediatas, sino las necesidades cambiantes de las comunidades al paso de los años. Ha demostrado la capacidad de ajustarse a los cambios en el ámbito local y a aquéllos que se derivan de fuerzas externas, incluidas las fluctuaciones de los ciclos económicos, de los entornos político, cultural y no lucrativo, los efectos de la globalización y la desaparición de programas centralizados y altamente burocratizados para el bienestar social. Este concepto sencillo, aunque notable, está demostrando una y otra vez su agilidad para satisfacer las necesidades de las personas, las sociedades y las comunidades a las que sirve.

### ***El concepto de fundación comunitaria***

Las fundaciones comunitarias tradicionales comparten varias características. Así las cosas, no hay dos fundaciones comunitarias exactamente iguales. Les dan forma la tradición, la historia y la cultura locales para satisfacer las necesidades de las áreas donde se sitúan. Las fundaciones comunitarias podrán desplegar la mayoría pero no todos los atributos que se mencionan a continuación. Podrán subrayar una característica por encima de otra. Inclusive en las regiones donde las fundaciones comunitarias han estado establecidas por más tiempo, se han desarrollado variaciones en estructura y énfasis. La adaptabilidad del concepto hace posible que cada país y cada área lo moldee de acuerdo con sus particulares circunstancias.

Las fundaciones comunitarias

- tratan de mejorar la calidad de vida en un área geográfica determinada;
- son independientes del control o la influencia de otras organizaciones, gobiernos o donantes;
- están regidas por una junta de ciudadanos que reflejan ampliamente las comunidades a las que sirven;
- otorgan donaciones a otros grupos no lucrativos para resolver una amplia variedad de necesidades emergentes y cambiantes en la comunidad;
- tratan de construir, a la larga, una serie de cajas de dotación con fondos de una amplia gama de donantes, incluidos ciudadanos locales, otras organizaciones no lucrativas y empresas;
- prestan servicios a la medida de los intereses y capacidad de aportación de los donantes;
- ayudan a los donantes a lograr sus metas filantrópicas y de beneficencia;
- participan en una serie de actividades de liderazgo y sociedad comunitarios, que sirven como catalizadores, organizadores, colaboradores y facilitadores para resolver problemas y desarrollar soluciones a problemas comunitarios importantes;



- cuentan con políticas y prácticas abiertas y transparentes sobre todos los aspectos de sus operaciones; y
- responden ante la comunidad informando al público en general de sus propósitos, actividades y estado financiero en forma periódica.

Una forma de ilustrar las diferencias entre las fundaciones comunitarias tradicionales es aplicar un ejemplo propio del área de gobierno. En Estados Unidos, se consideraría inadecuado en la mayoría de los casos, o incluso conflicto de intereses, el que un funcionario público en funciones forme parte de la junta de una fundación comunitaria. Las autoridades gubernamentales, como los jueces, podrán recibir la facultad de nombrar a los miembros de la junta de la fundación comunitaria, pero se espera que los miembros actúen de manera imparcial y para bien de la comunidad, no de los intereses políticos que los designaron.

Las fundaciones comunitarias y los organismos gubernamentales se unen para establecer sociedades público-privadas que resuelvan problemas locales, pero que no actúen a través de la estructura de la junta. En Inglaterra, es frecuente tener funcionarios públicos en las juntas de las fundaciones comunitarias. No se percibe ningún conflicto. En vista de que las fundaciones comunitarias y las autoridades locales trabajan para bien de la comunidad, creen que es provechoso incluir funcionarios públicos en el proceso de la toma de decisiones. En algunas áreas de Inglaterra, el gobierno nacional y las autoridades locales han sido factores decisivos en el establecimiento y el fomento de fundaciones comunitarias, práctica nada usual en Estados Unidos. Aunque su cargo es en gran medida honorario, el Primer Ministro inglés, Tony Blair, da muestras de apoyo al movimiento de fundaciones comunitarias al fungir como vicepresidente de la Fundación del Condado de Durham [County Durham Foundation], la fundación comunitaria de su localidad.

Dadas las variaciones que existen en los países con un largo historial y gran experiencia en fundaciones comunitarias, no debe sorprender que en las democracias emergentes, donde las estructuras jurídica, normativa y bancaria están evolucionando, donde los recursos locales son escasos y existen actitudes distintas en torno a la filantropía y el voluntariado, sea difícil establecer una fundación comunitaria tradicional. Sin embargo, aun en estos países, la filantropía comunitaria sigue siendo una fuerza poderosa y modernizadora, y está llevando a la creación de fundaciones comunitarias y de híbridos similares.

### ***Factores que influyeron en el crecimiento dinámico de las fundaciones comunitarias en la década de los noventa***

Probablemente el acontecimiento más espectacular en el mundo entero en los últimos diez años fue la caída repentina del comunismo y la necesidad de crear nuevas estructuras políticas y sociales en países otrora totalitarios. No tan notable, pero no menos poderoso, ha sido el alejamiento del estado benefactor en las democracias occidentales y el final de largos programas operados por los donantes internacionales más importantes.

Muchas democracias occidentales habían creado estructuras de beneficencia social centralizadas a las que sus ciudadanos recurrían para satisfacer sus necesidades de índole social. En una economía cada vez más globalizada que tiende hacia un capitalismo de mercado libre, estos estados descubren que no podrán seguir siendo competitivos si persisten en gastar sumas importantes de su producto nacional bruto en servicios sociales. Asimismo, muchos países han llegado a la conclusión de que los programas previstos y puestos en marcha por burocracias centralizadas no son eficaces para identificar y resolver necesidades locales. Estas dos tendencias se han combinado para influir en la decisión de los gobiernos nacionales de privatizar los programas sociales o delegarlos a dependencias locales.

La globalización creciente de la economía ha vulnerado la importancia del estado nación. De la mano de la globalización ha surgido la tendencia a delegar el poder político a las autoridades locales. El resultado ha sido que dichas autoridades toman más decisiones y ejercen más ampliamente su capacidad de gobierno, con base en parte en la creencia de que los más cercanos a la situación encontrarán las mejores soluciones a los problemas locales.

El final de la Guerra Fría acabó con gran parte del ímpetu de poner en marcha programas gubernamentales de ayuda extranjera previstos para garantizar la lealtad de los aliados en la rivalidad entre Oriente y Occidente. Los presupuestos para ayuda extranjera se han reducido considerablemente, lo que ha dejado a muchas naciones pobres con la grave responsabilidad de resolver las necesidades de sus pueblos. Estos países necesitan encontrar nuevas formas de allegarse recursos y conservarlos.

Se está generalizando la idea de que ningún sector es autosuficiente. En cambio, los gobiernos, el sector privado y las organizaciones no lucrativas, se están dando cuenta de que deben colaborar de manera conjunta para resolver las necesidades que persisten en sus comunidades. En este nuevo entorno económico y social, los gobiernos no son responsables de todos los servicios sociales, pero sí pueden ofrecer una red de seguridad social. El sector privado crea empleos que permiten a los individuos ganarse la vida y construir un patrimonio. Asimismo, puede apoyar a las comunidades a través de programas de donación empresarial con gran sentido de responsabilidad social. Las organizaciones no gubernamentales (ONG) y las organizaciones filantrópicas no son capaces de administrar con eficiencia grandes programas sociales, pero pueden identificar las necesidades locales, ordenar los recursos locales y facilitar un canal para el financiamiento nacional e internacional. También pueden hacer las veces de incubadoras de ideas y enfoques nuevos para resolver los problemas comunitarios.

Las fundaciones comunitarias se desarrollaron originalmente en América del Norte con base en las tradiciones de la filantropía y el individualismo seculares; el entorno político, social y normativo alentó a los ciudadanos a unirse para crear organizaciones filantrópicas. Hoy, muchos países se enfrentan al reto de construir una nueva infraestructura para brindar apoyo a la filantropía individual. En los países anteriormente comunistas, el estado desalentaba, demeritaba e incluso castigaba, de manera enfática, la filantropía privada. En algunas partes de Europa Central y Oriental, el voluntariado se sigue considerando una palabra con connotaciones negativas, toda vez que se obligaba a los individuos a "ofrecer de manera voluntaria" su mano de obra en los intereses del estado. La naturaleza apartidista y apolítica de las fundaciones comunitarias puede

aportar mucho a la creación del sentido de comunidad y, por ejemplo, mostrar lo que puede ser la filantropía.

Las fundaciones comunitarias florecen donde encuentran apoyo general para la filantropía individual y local. Los dedicados voluntarios que trabajan para crear las fundaciones comunitarias en sus comunidades son el elemento más valioso de esas fundaciones. Un entorno en el que la legislación y la política fiscales reconocen y recompensan las donaciones graciabiles también puede ayudar a facilitar la creación de nuevas fundaciones. Cuando las fundaciones comunitarias, sus asociaciones y organizaciones de apoyo, puedan mostrar la capacidad de mejorar la vida de la comunidad, es posible que influyan en el clima jurídico y normativo en el que operan. Las fundaciones comunitarias se basan en la confianza. Ahí donde no existe un clima de confianza, las fundaciones comunitarias pueden ayudar a crearlo al transparentar sus acciones y políticas y hacerlas accesibles al público.

Los cambios recientes que se han producido en los sistemas políticos, económicos y sociales del mundo han creado la oportunidad para que las fundaciones comunitarias representen un papel de liderazgo. Cuando las comunidades no pueden depositar su confianza en los gobiernos nacional o local, deben confiar en sí mismas para identificar los problemas de mayor preocupación y encontrar la forma de resolverlos. Las fundaciones comunitarias, caracterizadas por centrar su atención en el desarrollo de los activos locales, en el control y la toma de decisiones locales, son ideales para operar de esa forma. El gran interés que hay de establecer fundaciones comunitarias en todo el mundo demuestra cuán poderoso puede ser el concepto de fundación comunitaria para facilitar la transición a este nuevo entorno.

### ***Difusión del concepto: El papel de las asociaciones que otorgan donaciones y de otro tipo de organizaciones de apoyo***

Hay varios tipos de organizaciones que apoyan el desarrollo de fundaciones comunitarias. Una categoría muy amplia la integran las asociaciones de donantes. Se trata de organizaciones cuyos miembros imparten programas de capacitación y educación; aportan recursos de información, y programas para promover, respaldar y difundir el concepto de la filantropía organizada. Se pueden enfocar en un solo tipo de fundación, como las fundaciones comunitarias, o en un grupo específico de donantes, como las fundaciones empresariales y los programas de donación; o pueden contar con una base de miembros más extensa. Las asociaciones de donantes también pueden organizarse de acuerdo con las prioridades de financiamiento, como la lucha contra el SIDA, o problemas relativos a la infancia y la familia. En Estados Unidos, las asociaciones se han organizado en torno a áreas funcionales, como finanzas y administración, desarrollo y donación. Otros tipos de organizaciones de apoyo pueden no contar con una base de miembros, o incluir tanto organizaciones de financiamiento como donantes.

Uno de los principales beneficios de las asociaciones de donantes y de las organizaciones de apoyo son las oportunidades que brindan a las fundaciones para compartir las mejores prácticas e ideas. El aprendizaje entre iguales es una de las herramientas más poderosas que tienen las fun-

daciones comunitarias para desarrollar fundaciones individuales y el campo en su conjunto. El número de asociaciones de donantes y de organizaciones de apoyo en el mundo ha crecido de manera espectacular en la última década, de la mano del crecimiento de las fundaciones comunitarias. El incremento obedece a que los donantes están conscientes de que pueden ser más eficaces si se unen. La integración de redes ha llevado a establecer relaciones de mentoría, en las que las fundaciones más avanzadas asesoran y prestan ayuda técnica a las que apenas arrancan, y a relaciones de colaboración sobre asuntos de interés común. País tras país, puede demostrarse que el establecimiento de asociaciones de donantes y de organizaciones de apoyo ha acelerado el desarrollo de las fundaciones comunitarias.

Las asociaciones nacionales y las organizaciones de apoyo también representan un papel clave en el debate de la política pública respecto del papel de las fundaciones en la vida nacional, y la reglamentación de las fundaciones y de las organizaciones no lucrativas. Llevan a cabo investigaciones sobre la filantropía y el derecho y promueven leyes para crear un clima normativo que brinde mayor respaldo a las fundaciones y a otras organizaciones no lucrativas.

La primera organización de apoyo para las fundaciones comunitarias la formó en Estados Unidos, en 1949, un grupo de fundaciones comunitarias, 35 años después del establecimiento de la primera fundación comunitaria. En la década de los sesenta, esta organización se cambió el nombre por el de Consejo de Fundaciones [Council on Foundations] y admitió entre sus miembros a todo tipo de donantes. Celebró su primera conferencia anual exclusivamente para las fundaciones comunitarias en 1985. La primera asociación regional de donantes (RAG, por sus siglas en inglés) la Conferencia de Donantes del Suroeste [Conference of Southwest Grantmakers], se estableció en Estados Unidos en 1948, un año antes del Consejo de Fundaciones. Desde ese momento, el número de asociaciones regionales en Estados Unidos ha crecido a más de 50. Algunas de ellas siguen siendo informales y se reúnen pocas veces al año. Sin embargo, varias de las RAG cuentan con divisiones especializadas dentro de sus organizaciones para prestar servicios a la medida de los miembros de la fundación comunitaria. Se ha formado un puñado de asociaciones estatales sólo para fundaciones comunitarias con miras a resolver problemas comunes regionales y estatales.

En 1989, el Centro Europeo de Fundaciones [European Foundation Centre] (EFC) se estableció como organización integrada por donantes de toda Europa. El propósito del EFC es representar los intereses de sus organizaciones de miembros ante los gobiernos nacionales y la Unión Europea, convocar a reuniones y facilitar la integración de una red, así como proporcionar información actualizada para respaldar los programas y las iniciativas de los miembros. Lanzó su Iniciativa de Filantropía Comunitaria [Community Philanthropy Initiative] (CPI) en 1999 para fortalecer e incrementar la filantropía organizada en el ámbito local incrementando la capacidad de las organizaciones filantrópicas comunitarias. Promover la formación de fundaciones comunitarias en Europa es una de las metas fundamentales de la iniciativa.

Varios países han desarrollado asociaciones de miembros nacionales para fundaciones comunitarias. La Asociación de Fideicomisos y Fundaciones Comunitarios [Association of Community Trusts and Foundations] (ACTAF), que pronto llevará el nombre de Red de Fundaciones

Comunitarias [Community Foundation Network], se fundó en Inglaterra en 1991. El organismo Fundaciones Comunitarias del Canadá [Community Foundations of Canada] se formó en 1992. Ambos organismos promueven activamente la formación de fundaciones comunitarias y la aplicación de programas y de otros servicios para sus miembros. También participan de manera vigorosa en el ámbito internacional ayudando a promover el concepto de fundación comunitaria en todo el mundo. Otras organizaciones de apoyo han establecido programas en favor de la creación de fundaciones comunitarias. Éstas incluyen la Academia para el Desarrollo de la Filantropía [Academy for the Development of Philanthropy] en Polonia y la Asociación de Donantes del Sur de África [Southern African Grantmakers Association]. En Rusia, la Fundación de Beneficencia - Rusia [Charities Aid Foundation - Russia] ha adoptado un papel preponderante en el fomento de las fundaciones comunitarias.

Hace poco tiempo se formó una red internacional de asociaciones y organizaciones de apoyo que participan activamente en el desarrollo de fundaciones comunitarias: las Iniciativas Mundiales de Apoyo a Donantes-Fundaciones Comunitarias [Worldwide Initiatives for Grantmaker Support-Community Foundations] (WINGS-CF). La primera reunión de la red se celebró en Miami, en 1998; la segunda, en Ottawa, en mayo de 2000.

### ***Difusión del concepto: El papel de los donantes***

Los donantes nacionales e internacionales se han convertido en una fuerza poderosa en la labor de difusión del concepto de fundación comunitaria. Sin su apoyo, el movimiento de las fundaciones comunitarias no habría llegado tan lejos ni tan rápido como lo ha hecho en las últimas décadas.

Los donantes de las fundaciones comunitarias adoptan muchas formas. Las fundaciones privadas han representado el papel más preponderante, pero los gobiernos nacionales, las dependencias públicas y las autoridades locales—incluso algunas empresas privadas—han comprobado los beneficios que reportan las fundaciones comunitarias al otorgar fondos para resolver necesidades sociales y económicas.

Los donantes aportan una serie de recursos que se destinan a la promoción de fundaciones comunitarias. El primero es la validación del concepto. Cuando los donantes se interesan en una idea y la promueven, toman nota de ello individuos, el sector privado, legisladores y otros donantes. Los donantes aportan experiencia en la forma de personal o de asesores para ayudar a formar nuevas fundaciones comunitarias, especialmente en áreas donde no están bien establecidas. Crean oportunidades para conocer el concepto destinando fondos para realizar viajes de estudio y convocar a reuniones en las que los participantes conozcan el concepto de fundación comunitaria, cómo funciona y la repercusión que ha tenido en otras comunidades. Ofrecen la oportunidad de establecer redes entre las fundaciones comunitarias existentes. Por último, los recursos financieros que aportan ayudan a crear nuevas fundaciones comunitarias y a fortalecer las existentes.

Los donantes han creado una serie de programas para alentar el desarrollo de fundaciones comunitarias. Los más comunes son: donaciones incentivo para fundaciones individuales para el arranque y ayuda técnica, donaciones para formar un patrimonio, y donaciones para programas e iniciativas específicos. No sólo los recursos monetarios redundan en beneficio de las fundaciones comunitarias. El apoyo de un donador importante puede dar a conocer un poco más una fundación y el nivel de confianza del que disfruta entre otros donantes, cesionarios y la comunidad en general.

Una estrategia complementaria ha sido otorgar financiamiento a las asociaciones de donantes y a otras organizaciones interesadas en promover el concepto de fundación comunitaria. Se observa un efecto multiplicador cuando los donantes dan apoyo a asociaciones y a organizaciones que establecen redes y promueven el intercambio de iguales.

La Fundación Charles Stewart Mott fue la primera de carácter internacional en reconocer el potencial del concepto de fundación comunitaria. Comenzó brindando apoyo a fundaciones comunitarias individuales en Estados Unidos con donaciones incentivo a fines de los años setenta, y después expandió su programa para proporcionar apoyo a programas de ayuda técnica a través del Consejo de Fundaciones. A finales de los ochenta, comenzó a promover el modelo en el ámbito internacional. A partir de programas de financiamiento para acelerar el arranque y la eficacia de nuevas fundaciones comunitarias, Mott optó por desarrollar áreas programáticas para las fundaciones comunitarias, como el programa de pequeñas donaciones vecinales. Mott también reconoció que hacer donaciones a las asociaciones de donantes y a organizaciones de apoyo era una forma eficaz de difundir el concepto y comenzó a brindarles fondos también a ellas. Muchos otros donantes nacionales e internacionales se han percatado del poder del concepto de fundaciones comunitarias y apoyan el desarrollo de éstas a través de sus programas para promover la filantropía y el voluntariado. Entre otros donantes internacionales importantes están la Fundación Ford, la Red de Fundaciones Soros de Fondos para Sociedades Abiertas [Soros Foundation Network of Open Society Funds], la Fundación John D. and Catherine T. MacArthur, la Fundación W.K. Kellogg, la Fundación Rockefeller, la Fundación de Beneficencia y sus filiales, y la Fundación Bertelsmann. El Instituto Synergos, organización que brinda ayuda técnica para comenzar una nueva fundación comunitaria, también ha participado muy activamente en la promoción del concepto de fundación comunitaria en todo el mundo.

\* \* \* \* \*

Dirigimos ahora nuestra atención a las fundaciones comunitarias propiamente dichas. El recorrido mundial que prosigue está previsto para ubicar la creación de las fundaciones comunitarias en contexto. Algunas de las organizaciones que se describen a continuación no adoptarán la forma de las fundaciones comunitarias tradicionales, sino que caerán en la categoría híbrida de organizaciones comunitarias semejantes a las fundaciones. Quizás evolucionen en el futuro a una forma más tradicional de fundación comunitaria, o tal vez permanezcan sin cambio. Estas fundaciones comunitarias y organizaciones semejantes ilustran las formas creativas que las personas en general y los donantes locales han encontrado para promover la filantropía en sus comunidades. Este panorama general refleja un momento en el tiempo y es un trabajo apenas en curso. Los nombres de las fundaciones comunitarias y de las organizaciones híbridas se sumarán o sustraerán en la medida en que haya más información al alcance.

---

# Formación de Fundaciones Comunitarias en el Mundo: Un Recorrido de la Historia Regional

## I. Las Américas



### Estados Unidos

Parece conveniente comenzar donde todo empezó, en 1914 con la formación de la primera fundación comunitaria, la Fundación Cleveland, en Cleveland, Ohio. Frederick H. Goff, banquero local, concibió la aparentemente sencilla idea de consolidar una serie de fideicomisos en una sola organización que existiría a perpetuidad y estaría regida por una junta de ciudadanos locales. Los activos del fideicomiso seguirían siendo administrados por los bancos, pero la junta de ciudadanos evaluaría las necesidades de la comunidad local y otorgaría donaciones a las organizaciones comunitarias para satisfacer las necesidades de esa región local. Este nuevo modelo filantrópico no sólo liberaría a los bancos fiduciarios de la carga de otorgar donaciones, sino que garantizaría que las necesidades cambiantes de la comunidad se siguieran cubriendo en el futuro, aunque el propósito original del fideicomiso ya no fuera necesario. El modelo que él desarrolló partió del Movimiento Progresista de Estados Unidos, lo que promovió la secularización de la filantropía y reveló la necesidad de adoptar prácticas administrativas profesionales similares a las de una empresa en las actividades gubernamentales y de beneficencia. No es una coincidencia que las fundaciones comunitarias surgieran en el mismo momento en que se comenzaron a formar las primeras grandes fundaciones privadas.

En la década de los veinte se vive el auge de la formación de fundaciones comunitarias toda vez que el concepto se extiende, en especial en las regiones del oeste medio y del noreste de Estados Unidos. Las fundaciones comunitarias enfrentaron un periodo difícil durante la Gran Depresión de los años treinta, cuando los recursos eran escasos y el sistema bancario estaba en problemas y había caído en el desprestigio. El número de fundaciones comunitarias comenzó a aumentar de nuevo después de la Segunda Guerra Mundial. Cuando el movimiento revivió a finales de los cuarenta y de los cincuenta, los donantes con mas frecuencia optaron por la fundación comunitaria empresarial de beneficencia que por el fideicomiso bancario. Las fundaciones empresariales se caracterizan por contar con consejos que se autoperpetúan y tener la facultad de tomar la decisión de invertir por sí mismas.

Las fundaciones en este periodo, en especial las privadas, fueron blanco de ataques porque se creía que abusaban de estar exentas de impuestos. El resultado a finales de los sesenta fue un cambio drástico en la legislación fiscal para combatir los abusos detectados. Las reformas instituidas por la Ley de Reforma Fiscal de 1969 incluían la redefinición de los tipos de fundaciones de acuerdo con su situación fiscal, mayor control gubernamental sobre las fundaciones y restricciones a las operaciones de las fundaciones privadas. Como parte de estas reformas, las fundaciones comunitarias recibieron un trato fiscal privilegiado en calidad de instituciones de beneficencia pública.

Los efectos de la Ley de Reforma Fiscal de 1969 apuntan a la importancia de permitir que la legislación aliente la creación de fundaciones comunitarias. La aceleración actual en el número de fundaciones comunitarias formadas en Estados Unidos comenzó en la década de los setenta, toda vez que se promulgaron los reglamentos de la ley de referencia. Las ventajas de las instituciones de beneficencia pública incluyen donaciones, exención de impuestos y reglamentos gubernamentales más laxos. El número de nuevas fundaciones comunitarias aumentó, aun cuando el número de fundaciones privadas se estabilizó. La creación de fundaciones privadas no recuperó su impulso sino hasta fines de los ochenta.

La tendencia a la alza en el número de fundaciones comunitarias cobró mayor impulso cuando la recesión de principios de los ochenta puso en peligro los programas sociales nacionales. Durante la administración Reagan, el gobierno comenzó a alejarse de los programas sociales nacionales de gran escala, tendencia que se ha mantenido hasta los noventa sin indicios de revertirse. Las fundaciones privadas y los ciudadanos comenzaron a recurrir a las fundaciones comunitarias como la forma de compensar la pérdida de financiamiento nacional en favor de programas sociales locales. Los años del auge económico de los noventa impulsaron aún más el crecimiento de fundaciones comunitarias. A medida que crecía el depósito de ingresos disponibles, las fundaciones comunitarias se beneficiaban del deseo de los individuos de retribuir a sus comunidades y aprovechar los estímulos fiscales de las donaciones con fines benéficos.

El movimiento ha alcanzado un nivel de madurez en términos de gestión fiscal y de profesionalización del personal de las fundaciones comunitarias. En la mayor parte de Estados Unidos se tiene acceso a una fundación comunitaria, y está resurgiendo la tendencia a la fusión de las fundaciones en mercados más pequeños y a la creación de fondos regionales o afiliados para aprovechar las economías de escala. Un fondo regional o afiliado cubre un área geográfica específica y opera como un fondo asesorado por donantes de otra fundación comunitaria, generalmente más grande, en la región. Los activos del fondo regional o afiliado son administrados por la fundación comunitaria principal para bajar los costos administrativos lo más posible. Casi siempre, el fondo afiliado cuenta con su propio consejo que hace recomendaciones a la fundación principal respecto de las donaciones.

Hay varias razones para que continúe la expansión de las fundaciones comunitarias en Estados Unidos. La primera es la preocupación en torno a la disminución constante del número de programas estatales de bienestar social y a la capacidad de los gobiernos, incluso municipales, de cubrir las necesidades sociales. La segunda es la devolución del poder a los gobiernos estatales y municipales y la resistencia a la tributación como medio para suministrar servicios sociales en



cualquier nivel. La tercera es el gran aumento de la riqueza provocado por una economía vigorosa y la transferencia de la riqueza de la generación de la Segunda Guerra Mundial a sus herederos, lo que ha redundado en un gran número de donantes vivos con grandes cantidades de activos disponibles.

El espectacular crecimiento de los activos en las dos últimas décadas también ha sido el resultado de los cambios estructurales que las fundaciones comunitarias han efectuado para atraer a donantes vivos a través de programas de donación asesorados por donantes. Los programas asesorados por donantes permiten a los donantes vivos, que pueden ser personas físicas o morales, hacer donativos a sus fundaciones comunitarias y obtener un deducible fiscal inmediato. También permiten a los donantes una participación más directa en su labor filantrópica, que los donantes valoran. Los donantes tienen la oportunidad de recomendar la cantidad en dólares de las donaciones y las organizaciones de beneficencia a las que deben destinarse. El aspecto de la asesoría por parte de los donantes en el modelo de la fundación comunitaria ha cobrado tal popularidad entre los donantes que se ha trasladado a otros tipos de organizaciones no lucrativas como las denominaciones religiosas, las organizaciones étnicas y las universidades, y está siendo imitado por las entidades comerciales que alientan la donación graciable al tiempo que administran los activos graciables.

**Hechos:** Hay casi 600 fundaciones comunitarias en Estados Unidos actualmente, que a finales de 1998 contaban con un patrimonio de US\$25.2 mil millones, lo que representa un incremento de casi 19 por ciento respecto del año anterior. Las donaciones en 1998 superaron los US\$2.8 mil millones, un crecimiento de casi 17 por ciento, y los subsidios excedieron la cifra de US\$1.5 mil millones, un incremento de casi 23 por ciento.

**Recursos:** Por su ambiente propicio previo, Estados Unidos es hogar de numerosas asociaciones de beneficencia y de organizaciones de apoyo, incluido el Consejo de Fundaciones nacional. El Grupo de Servicios para las Fundaciones Comunitarias [Community Foundation Services Group] se centra en las necesidades de sus miembros. Los intereses internacionales de las fundaciones comunitarias estadounidenses son atendidos por su Grupo de Programas Internacionales [International Programs Group]. Aproximadamente 60 personas asistieron a la primera conferencia anual del Consejo, celebrada en Boston en 1985. En el otoño de 1999, en la XV conferencia, el número de asistentes aumentó a más de 1200.

También existen asociaciones regionales y estatales de donantes (RAG) que proporcionan información, oportunidades educacionales como conferencias y asambleas, y oportunidades para establecer redes y compartir las mejores prácticas. Varias de las RAG tienen programas para las fundaciones comunitarias. Incluyen el Consejo de Fundaciones de Michigan [Council of Michigan Foundations], el Foro de Donantes de Ohio [Donors Forum of Ohio] y la Alianza de Donantes de Indiana [Indiana Donors Alliance]. Existen asociaciones estatales para las fundaciones comunitarias en Pensilvania, California, Carolina del Norte y Florida.

Estados Unidos es hogar de un gran número de donantes nacionales que reconocen la agilidad y la flexibilidad del concepto de fundación comunitaria. Los donantes nacionales que participan activamente en Estados Unidos incluyen la Fundación Charles Stewart Mott [Charles Stewart

Mott Foundation], Fundación Lilly [Lilly Endowment], Fundación Ford [Ford Foundation], Fundación W.K. Kellogg [W.K. Kellogg Foundation], Fundación David y Lucile Packard [David and Lucile Packard Foundation], la Fundación Rockefeller [Rockefeller Foundation], la Fundación John S. y James L. Knight [John S. and James L. Knight Foundation] y la Fundación James Irvine [James Irvine Foundation].

## Canadá

El concepto de fundación comunitaria viajó más allá de los Grandes Lagos en el Canadá poco tiempo después de que fuera desarrollado en Estados Unidos. La primera fundación comunitaria canadiense fue la **Fundación Winnipeg** [Winnipeg Foundation], formada en 1921—sólo siete años después de la Fundación Cleveland, en la cual se inspiró. Las fundaciones comunitarias en el Canadá continuaron creciendo de manera constante, aunque lenta, desde sus inicios hasta finales de los setenta, cuando el movimiento empezó a ganar impulso. En los últimos diez años, el crecimiento en el número de las fundaciones comunitarias en el Canadá podría describirse como explosivo. Esto se debe a una serie de acontecimientos. El modelo mismo ha resultado atractivo en el contexto canadiense, toda vez que el país trata de encontrar alternativas al financiamiento estatal para programas de bienestar social. Los donantes nacionales e internacionales han promovido el concepto y apoyado la creación de fundaciones individuales. Se creó Fundaciones Comunitarias del Canadá [Community Foundations of Canadá], organización nacional de apoyo dedicada exclusivamente a las fundaciones comunitarias y muy eficaz en la promoción del concepto de fundación comunitaria. Los gobiernos federal y provinciales también han brindado su apoyo al reconocer la utilidad de estas fundaciones para resolver las necesidades locales toda vez que los programas centralizadas están en decadencia.

**Hechos:** El Canadá cuenta actualmente con casi 100 fundaciones comunitarias. Éstas existen en todas las provincias canadienses y en los Territorios del Noroeste. Si se coloca el crecimiento reciente en perspectiva, siete de las fundaciones comunitarias existentes se formaron a partir de 1921 y hasta la década de los sesenta; 10 fundaciones se formaron en los setenta; 18, en los ochenta; y 55 más en los noventa. Hoy, hay más fundaciones comunitarias per cápita en el Canadá que en Estados Unidos. El Canadá tiene aproximadamente una fundación comunitaria por cada 313 mil habitantes, mientras que Estados Unidos tiene una por cada 492 mil. En 1998, los activos de las fundaciones comunitarias en el Canadá superaban los mil millones de dólares canadienses (cerca de US\$690 millones\*) y se otorgaron 50 millones de dólares canadienses al final del año. La **Fundación Vancouver** [Vancouver Foundation], formada en 1943, tiene más de 550 millones de dólares canadienses (US\$380 millones) y es una de las fundaciones comunitarias más grandes de América del Norte. También ha participado en la supervisión de una fundación comunitaria en México. Las leyes fiscales canadienses alientan las donaciones a organizaciones no lucrativas mediante deducciones fiscales, pero no otorgan a las fundaciones comunitarias el trato privilegiado que contempla el código fiscal estadounidense.

---

\*Las conversiones de moneda, donde se indican, se dan en dólares estadounidenses y se basan en los cambios en vigor el 29 de febrero de 2000.

**Recursos:** Muchos donantes han apoyado de manera activa el movimiento de fundaciones comunitarias en el Canadá. Entre los donantes canadienses se incluyen: la Fundación J.W. McConnell Family [J.W. McConnell Family Foundation], la Fundación Walter and Duncan Gordon [Walter and Duncan Gordon Foundation], la Fundación Lawson [Lawson Foundation], la Fundación Thomas Sill [Thomas Sill Foundation] y la Fundación T.R. Meighen [T.R. Meighen Foundation], así como el gobierno nacional y la Fundación Charles Stewart Mott, con sede en Estados Unidos. La asociación de miembros de las fundaciones comunitarias, Fundaciones Comunitarias del Canadá [Community Foundations of Canada] (CFC), se estableció en 1992 y representa un papel importante en la promoción del desarrollo tanto de las fundaciones establecidas como de las emergentes, a través de información, ayuda técnica, capacitación y establecimiento de redes. En 1998, más de 300 representantes de fundaciones comunitarias asistieron a la conferencia nacional de Fundaciones Comunitarias del Canadá . Además, CFC va a la cabeza en la formación de redes internacionales en todo el mundo y de organizaciones que dan su apoyo a donantes.

## **México**

Las tradiciones filantrópicas en México, como en otros países latinoamericanos, se han relacionado principalmente con la caridad religiosa y la benevolencia de los élites. Es decir, la filantropía se considera fundamentalmente como un asunto para las iglesias y las clases gobernantes. En general, el público ve la filantropía como una forma de control social para los élites, y los filántropos han utilizado sus donaciones para obtener prestigio y estatus social, más que para tratar de cambiar la vida de las personas.

Adoptando la mentalidad de otros países occidentales, México creó en el siglo XIX un estado de servicios y protección social. Sin embargo, en la actualidad, México se está alejando del modelo centrado en el estado y está privatizando empresas y la prestación de los servicios sociales. La población local debe depender cada vez más de su propia iniciativa para satisfacer sus necesidades de índole social. El concepto de filantropía está atravesando una etapa de transición en México, toda vez que las personas físicas y las organizaciones no lucrativas comienzan a crear recursos locales para resolver problemas locales.

Existen en México cerca de 20 organizaciones comunitarias filantrópicas, y más aún en proceso de formación. El país se ha convertido en un laboratorio para la creatividad en la formación y la estructura de organizaciones previstas para satisfacer las necesidades comunitarias. Algunas están organizadas en una forma más tradicional de fundación comunitaria, mientras que otras son organizaciones híbridas. Existen fundaciones comunitarias y organizaciones semejantes en Oaxaca, León, Morelos, Bajío, Celaya, Cozumel, Puebla, Córdoba, Chihuahua, Guanajuato, Irapuato y otros lugares.

Una de las fundaciones comunitarias más recientes, la **Fundación León**, se formó en octubre de 1999 después de varios años de planeación. León es una ciudad rica con una economía basada en la ganadería, el curtido de pieles y la fabricación de calzado. También tiene una gran necesidad de contar con programas y servicios para la juventud, los pobres, los ancianos y los discapacita-

dos. Es difícil para quienes lo tienen todo dar a la gente necesitada a través de otro medio que no sean las donaciones directas debido al desarrollo incipiente del sector de las organizaciones no lucrativas. El modelo de fundación comunitaria es atractivo porque es un vehículo eficaz para que las personas satisfagan colectivamente las necesidades comunitarias y, lo que es más importante, da a los donantes la confianza de que su dinero será administrado y utilizado de manera eficiente.

Los miembros fundadores del consejo decidieron no recibir dinero ni del gobierno ni de fuera de la comunidad hasta haber recaudado dinero en el ámbito local. Es importante para ellos que la fundación esté libre de influencias externas. También quieren que la fundación comunitaria sea un objetivo de la filantropía, de modo que la comunidad tenga una idea clara de lo que una fundación comunitaria es y hace.

Del otro lado del espectro, la **Fundación Comunitaria Oaxaca** se desarrolló a partir de la idea de la presidenta de una fundación americana interesada en promover una sociedad más plural y armónica en México después del levantamiento de Chiapas en 1994. Pensó que el establecimiento de una fundación comunitaria en el sur de México sería una forma eficaz de lograr ese objetivo. Se eligió Oaxaca, que es el segundo estado más pobre del país. Para la planificación inicial se reclutó a otras fundaciones establecidas en Estados Unidos, organizaciones mexicanas y empresarios locales prominentes. Si podía establecerse una fundación comunitaria local, había la promesa de contar con subsidios importantes de empresas nacionales, así como de las fundaciones internacionales más grandes. La fundación se estableció en 1996. Varios huracanes devastadores ayudaron a acelerar la creación de la Fundación Comunitaria Oaxaca de modo que ésta pudiera canalizar la ayuda para los damnificados proveniente de donantes de México y del extranjero. En 1998, aproximadamente la mitad de las donaciones destinadas a la fundación provinieron de fuentes mexicanas, en su mayoría de fuera de Oaxaca, y la otra mitad de donantes internacionales. El programa de subsidios de la fundación se centra en los niños y la juventud, las mujeres y las microrregiones. La fundación sigue buscando y recibiendo aportaciones de donantes internacionales.

Existe una organización híbrida interesante en el estado de Chihuahua, donde un grupo de empresarios establecieron la **Fundación del Empresariado Chihuahuense** en respuesta a otro desastre natural. Lograron la aprobación de una ley que impusiera un impuesto a la nómina de sus empresas. El gobierno recaudó el impuesto; los fondos recaudados se destinaron a una fundación que crearon los empresarios para hacer donaciones que ayudaran a resolver la emergencia. Una vez superada la crisis inicial, decidieron seguir trabajando por la comunidad y lograron la renovación de la legislación aplicable.

**Recursos:** Además del apoyo de personas físicas y morales de la localidad, las fundaciones comunitarias en México reciben el apoyo internacional de las fundaciones Ford, Kellogg, MacArthur, Rockefeller e International Youth. El Centro Mexicano para la Filantropía, o el CEMEFI, se formó en 1988 para fomentar la cultura y la filantropía en México. Ha celebrado cuatro talleres para las fundaciones comunitarias mexicanas en sociedad con el Instituto Synergos.

## EL CARIBE

Anguila, Antillas Menores

Puerto Rico

Islas Vírgenes de  
los Estados Unidos

### **Anguila, Antillas Menores**

La **Fundación Comunitaria de Anguila** [Anguilla Community Foundation] se formó en Anguila, Antillas Menores, en mayo de 1999. Debido a la pobreza de la isla y su dependencia del turismo, el objetivo primordial de la fundación es el desarrollo de la comunidad y el medio ambiente. La fundación comunitaria estaba integrada por un comité directivo encabezado por un ex-directivo de una fundación comunitaria estadounidense que ahora reside en la isla. Asimismo, la fundación recibió la ayuda técnica del Consejo de Fundaciones del Sureste [Southeastern Council of Foundations], asociación regional estadounidense de donantes que incluye entre sus miembros a las fundaciones comunitarias del Caribe.

### **Puerto Rico**

Puerto Rico tiene una población de 3.5 millones de habitantes y un ingreso per cápita de sólo la tercera parte del ingreso en Estados Unidos. Está vinculado a Estados Unidos como estado libre asociado, lo que le confiere autonomía en cuanto al gobierno local y otorga a sus habitantes los beneficios de la ciudadanía estadounidense. La pobreza extrema de la isla empuja a muchos de sus ciudadanos más emprendedores a abandonar el territorio e irse a Estados Unidos en busca de oportunidades y empleo.

La **Fundación Comunitaria Puerto Rico** [Puerto Rico Community Foundation] (PRCF) se formó en 1985 para canalizar la ayuda filantrópica en la isla. Hasta entonces, la isla había recibido poco apoyo de las fundaciones en el continente o de la comunidad empresarial. En particular, se pensaba que las empresas, que habían establecido plantas manufactureras en la isla conforme a un programa del gobierno estadounidense que eliminaba los impuestos a las empresas, no estaban contribuyendo de manera justa. La Fundación Ford se dio cuenta de que una fundación comunitaria podía ser una gran aportación para la isla. En 1985, mandó a hacer un estudio de viabilidad para identificar los prospectos para desarrollar ahí una fundación comunitaria. El primer paso fue el establecimiento de una organización filantrópica de alta calidad y administrada en forma profesional, la PRCF, con el apoyo de grandes fundaciones establecidas en el continente. Hecho esto, la PRCF estaría en posición de abordar la comunidad empresarial y brindarle una forma de retribución para la isla.

La PRCF decidió que lograría una gran repercusión y gran visibilidad si emprendía un ambicioso programa de donaciones que la diera a conocer en toda la isla. Comenzó con un total de US\$4 millones en donaciones otorgadas por las fundaciones Ford, Rockefeller, Mott y MacArthur y la Carnegie Corporation, además de las donaciones de las 11 principales empresas con operaciones en la isla. La fundación sigue atrayendo donaciones, apoyo de fundaciones y obras filantrópicas empresariales, pero obtener el apoyo de residentes privados ha sido más difícil en un país que ni es muy rico ni posee la tradición de una filantropía organizada. A finales de 1998, los recursos de la PRCF sumaban US\$18.5 millones.

La fundación ha atraído la atención de todo el mundo, en particular de Latinoamérica y del Caribe. Se ha convertido en un punto de referencia para las fundaciones comunitarias latinoamericanas sobre cómo reunir recursos para beneficio de las comunidades locales.

En 1994, la PRCF estableció el Instituto para el Desarrollo de la Filantropía [Institute for the Development of Philanthropy], que en 1997 fue anfitrión de una conferencia internacional de organizaciones filantrópicas e intermediarias, a la que asistieron representantes de África, Asia, el Caribe y Latinoamérica. Se está organizando una segunda conferencia.

### **Islas Vírgenes de los Estados Unidos**

Existen fundaciones comunitarias en las islas St. Croix y St. John.

La **Fundación St. Croix para el Desarrollo de la Comunidad** [St. Croix Foundation for Community Development] se estableció en 1991 y ocupa un lugar de liderazgo en la isla en las iniciativas para ayudar a revitalizar la economía local a través de una serie de programas, que incluyen un programa de crédito empresarial para pequeñas empresas nuevas o existentes. La fundación ha atraído el financiamiento del gobierno estadounidense para un centro de negocios para mujeres y para el programa de alfabetización AmeriCorps en la isla. Otros programas están ayudando a restaurar un distrito histórico en la isla. La fundación también sirve como fideicomisario de una serie de organizaciones no lucrativas más pequeñas en la isla.

La **Fundación Comunitaria St. John** [St. John Community Foundation] se estableció oficialmente en 1990. También participa en el desarrollo comunitario, con énfasis especial en la economía y el medio ambiente. Encabezó la ayuda en la reconstrucción de St. John a raíz del huracán Hugo en 1989. Se ha asociado con la Sociedad Audubon [Audubon Society] para restaurar el hábitat silvestre y trabaja con el Servicio de Parques Nacionales [National Park Service] de Estados Unidos en temas relacionados con la recreación y el medio ambiente.

## AMÉRICA DEL SUR

Brasil

Ecuador

### **Brasil**

En el Brasil crecen cada vez más el interés y la aceptación por las organizaciones filantrópicas. El número de organizaciones filantrópicas se ha duplicado en los últimos diez años, aunque el abuso generalizado de los fondos de las fundaciones ha imprimido una connotación desagradable a la palabra "filantropía". En lugar de filantropía, se usan y aceptan más comúnmente los términos "responsabilidad social" e "inversión social" para difundir el concepto.

En Río de Janeiro se está poniendo en marcha una iniciativa para establecer una organización con características semejantes a las de una fundación comunitaria, el **Instituto Río**. El proyecto está recibiendo ayuda técnica del Instituto Synergos en cooperación con dos organizaciones brasileñas, Roda Viva y el Instituto de Acción Cultural (IDAC). El objetivo de la nueva fundación será proporcionar un mayor financiamiento sustentable a organizaciones no lucrativas en Río que están al servicio de grupos desfavorecidos, en particular mujeres y niños pobres. Asimismo, el interés por las fundaciones comunitarias está creciendo en otras partes del Brasil.

**Recursos:** Además del Instituto Synergos y sus organizaciones asociadas, otra organización de apoyo, el Grupo de Institutos, Fundações e Empresas (GIFE), reúne a empresas y organizaciones filantrópicas para promover y poner en marcha el desarrollo social en el Brasil. El GIFE ha mostrado su interés por fomentar el concepto de fundación comunitaria en el Brasil.

### **Ecuador**

La **Fundación Esquel-Ecuador** (FE-E) se estableció formalmente en 1990 como fundación nacional independiente y no lucrativa. Tiene una serie de características comunes a las fundaciones comunitarias, pero se dedica primordialmente al desarrollo de la comunidad, con énfasis en las necesidades económicas, sociales y culturales de los segmentos más desfavorecidos de la sociedad ecuatoriana. Apoya el desarrollo ayudando a los más pobres del país a resolver sus problemas y buscando formas para modificar las condiciones actuales que propician la injusticia social. Los fundadores de la FE-E encontraron su motivación en la preocupación de que los modelos de desarrollo tradicionales no habían logrado crear soluciones sustentables para los problemas de la pobreza; el financiamiento para el desarrollo comunitario necesitaba hacerse más pertinente respecto de las necesidades existentes y de las condiciones imperantes en las áreas objetivo; y el crecimiento del sector filantrópico en el Ecuador necesitaba nutrirse para poder minimizar la dependencia hacia las fuentes externas de financiamiento.

Como una de las primeras fundaciones de su clase en Latinoamérica, se ha ido desarrollando hasta ser una de las fuerzas más poderosas en el desarrollo del Ecuador y es un modelo para muchas de las fundaciones comunitarias emergentes en todo el mundo. Ha tenido mucho éxito en atraer fondos de muchos donantes internacionales, incluidas fundaciones y dependencias gubernamentales; y en consecuencia comenzó a asignar donaciones casi de inmediato para establecer una presencia en el país y ganar credibilidad. La FE-E tiene un patrimonio de cerca de US\$900,000 procedentes de fundaciones, empresas e individuos. A fin de asegurar la sustentabilidad a largo plazo de su trabajo, la fundación adoptó una política de eficiencia y transparencia en la administración de sus recursos para crear confianza en torno a la organización. Desde su fundación hace diez años, la Fundación Esquel-Ecuador ha brindado su apoyo a más de 250 proyectos, con la participación directa de más de 500,000 personas en todas las regiones del Ecuador. La FE-E ha financiado varios estudios sobre filantropía en el Ecuador y está buscando formas de alentar la donación graciable entre personas y empresas.



## II. Europa y el Medio Oriente

<b>EUROPA OCCIDENTAL</b>
Reino Unido
Bélgica
Francia
Alemania
Irlanda
Italia

### Reino Unido

Inglaterra tenía una rica tradición de organizaciones filantrópicas comunitarias privadas y seculares que data por lo menos de la Reforma inglesa en el siglo XVI. El principio del estado benefactor del siglo XIX hizo que esta tradición se atrofiara toda vez que el estado asumió la responsabilidad de resolver las necesidades de la sociedad. En la actualidad, la filantropía comunitaria está disfrutando de un renacimiento. El Reino Unido cuenta ahora con fundaciones comunitarias en todo su territorio: Inglaterra, Escocia, Gales e Irlanda del Norte. Aunque el desarrollo de las fundaciones comunitarias es congruente con el interés del gobierno de Blair de ayudar a las personas a ayudarse a sí mismas, el inicio del movimiento de las fundaciones comunitarias se remonta dos décadas a los primeros días del gobierno de Thatcher, justo cuando el Reino Unido comenzaba a desmantelar el estado benefactor.

La primera fundación comunitaria en el Reino Unido fue el **Fideicomiso Voluntario de Irlanda del Norte** [Northern Ireland Voluntary Trust], establecido en 1979 para apoyar y alentar las iniciativas de grupos voluntarios y comunitarios para frenar los peores efectos de los graves problemas sociales, económicos y comunitarios de Irlanda del Norte. Su primer financiamiento fue una donación incentivo de £500,000 (aproximadamente US\$790,000) procedente del gobierno central, equivalente a los fondos recaudados en forma independiente por el Fideicomiso. Actualmente, el Fideicomiso depende de los ingresos producto de las donaciones de personas, fundaciones, organismos públicos y la Unión Europea (UE). Se trata de una organización no secular respetada tanto por protestantes como por católicos en cuanto a su búsqueda del desarrollo y la paz comunitarios. En un principio, el progreso en el Reino Unido era lento. Los obstáculos que impedían el establecimiento de fundaciones comunitarias incluían el estado deprimido de la economía británica en la década de los ochenta, la incertidumbre respecto de cómo aplicar un modelo graciable americano y la dificultad de vender el concepto de hacer donaciones cuando las necesidades inmediatas eran tan apremiantes. Además del apoyo gubernamental, las fundaciones comunitarias en los ochenta recibieron ayuda técnica de la Fundación Mott. También recibió la

ayuda de la Fundación de Beneficencia [Charities Aid Foundation] (CAF) en el Reino Unido. La CAF estaba convencida de la importancia del modelo y ejerció su influencia para persuadir a la Fundación Mott a poner en marcha un programa de donaciones estímulo en dos fases. Mott proporcionó un incentivo a la CAF de un millón de libras (cerca de US\$1.58 millones) para apoyar el desarrollo de los fideicomisos y las fundaciones comunitarios del Reino Unido si la CAF podía recaudar un monto equivalente en territorio inglés. Se logró el objetivo y se reunieron 2 millones de libras (cerca de US\$3.16 millones), que se usaron para crear un segundo reto. Los 2 millones de libras se dividieron en tres donaciones iguales que se otorgarían a tres fundaciones británicas con un criterio competitivo de 2:1, lo que crearía recursos permanentes de 2 millones de libras en cada fundación. La **Fundación Tyne & Wear, Fundación Greater Bristol y Fundación Comunitaria Cleveland** recibieron las donaciones que eran esenciales para atraer a otros donantes para sus fundaciones. El programa de incentivos hizo mucho por elevar la presencia de las fundaciones comunitarias en el Reino Unido. El programa tuvo un resultado inesperado: una serie de fundaciones comunitarias que participaron en la competencia y que no recibieron concesiones no cesaron por ello en su esfuerzo y prosiguieron con sus propias campañas de donación.

El movimiento de fundaciones comunitarias comenzó a tener éxito con la formación de la Asociación de Fideicomisos y Fundaciones [Association of Community Trusts and Foundations], la asociación nacional de miembros para las fundaciones comunitarias, en 1991. El crecimiento reciente del número de fundaciones comunitarias también ha recibido la ayuda del gobierno laborista en su objetivo de centrarse en la toma de decisiones locales y en las iniciativas locales para resolver problemas sociales. La economía, que crece y es dinámica en muchas partes del país, ha incrementado la cantidad de dinero disponible para hacer donaciones. Las desigualdades entre las áreas más prósperas y las industriales al margen de la prosperidad económica también han propiciado el desarrollo de las fundaciones comunitarias.

**Hechos:** Existen 54 fundaciones comunitarias en el Reino Unido y el número está creciendo rápidamente. Cerca de la mitad operan a toda su capacidad y el resto están en las primeras etapas de desarrollo. A finales del ejercicio fiscal 1998-1999, los activos totales combinados de las 24 fundaciones comunitarias mejor establecidas sumaban £73,250,000 (US\$115,590,000), más del doble de los activos de hace dos años. Reunieron un total de casi £19 millones (US\$30 millones) en donaciones hasta de £1.4 millones (US\$2,210,000) en 1992.

**Recursos:** La Asociación de Fideicomisos y Fundaciones Comunitarios (ACTAF) se estableció en Londres para promover y apoyar el desarrollo de fundaciones comunitarias en el Reino Unido. Recientemente cambió de nombre al de Red de Fundaciones Comunitarias [Community Foundation Network]. La Red de Fundaciones Comunitarias ha participado activamente en patrocinar a fundaciones comunitarias establecidas en el continente y trabaja con ahínco para desarrollar un modelo afiliado de fundación comunitaria en todo Londres para la capital. La nueva estructura, que se conocerá como la Red de Fundaciones Comunitarias de Londres [London Community Foundation Network], ha surgido de colaboraciones informales y del trabajo conjunto de los últimos dos años entre una fundación comunitaria emergente y siete ya establecidas en Londres. La nueva estructura llevará los servicios de las fundaciones comunitarias a áreas urbanas desatendidas actualmente.

## **Bélgica**

La **Fundación del Rey Baudouin** [King Baudouin Foundation] (KBF) es una fundación independiente establecida en 1976 para conmemorar el XXV aniversario del reinado del Rey Baudouin de Bélgica. La fundación opera en Bélgica, pero también financia proyectos en Europa y en otras partes del mundo. La KBF acepta fondos de ciudadanos privados, organizaciones no lucrativas y empresas y les presta servicios similares a los de una fundación comunitaria. Su junta de gobernadores se integra a partir de los personajes y los sectores principales en el país. Las fuentes de ingresos son sus propios recursos (36 por ciento); sus fondos componentes (5 por ciento); la Lotería Nacional belga (46 por ciento); y otras fuentes (13 por ciento).

La KBF trabaja para desarrollar filiales de fundaciones comunitarias en por lo menos dos áreas del país. En Wallonia se hacen esfuerzos para expandir el Fondo La Wartoise, que se estableció en 1997, en el seno de la KBF, para servir a los poblados de Couvin, Momignies y Chimay y al área rural circundante. El fondo fue establecido inicialmente por la Fundación Chimay Wartoise, entidad creada en 1996 por el Abad Scourmont para administrar con éxito sus operaciones de producción de cerveza y queso.

La KBF está analizando la idea de establecer una fundación comunitaria regional afiliada en Flandes Occidental con fondos de la Fundación Levi Strauss. Levi Strauss cerró hace poco una planta en esa área y tiene interés en apoyar las iniciativas para el desarrollo local en Bélgica.

**Recursos:** La **Fundación del Rey Baudouin** anunció recientemente la Asociación de Intercambio de Fundaciones Comunitarias [Community Foundation Exchange Fellowship], programa piloto de intercambio entre organizaciones afines dirigido a los profesionales de las fundaciones comunitarias en Europa y Estados Unidos. El programa de intercambio seleccionará a diez miembros del personal directivo y fideicomisarios, cinco de Europa y cinco de Estados Unidos, para un programa de tres semanas de duración. Los miembros del intercambio recibirán orientación y residirán dos semanas y media en la fundación comunitaria anfitriona. El programa se ha venido desarrollando en sociedad con el Fondo Alemán Marshall [German Marshall Fund] de Estados Unidos y con apoyo financiero de la filial estadounidense de la KBF, la Fundación del Rey Baudouin Estados Unidos y la Fundación Charles Stewart Mott.

## **Francia**

La **Fundación de Francia** es una fundación independiente sin fines de lucro que opera en muchos aspectos como una fundación comunitaria nacional. Inspirada en la Fundación Cleveland, se fundó en 1969 para ayudar a las personas, las empresas y las asociaciones para llevar a cabo proyectos filantrópicos, culturales y científicos de interés general. Actúa como organización general coordinadora para individuos que deseen formar su propia fundación personal y aprovechar la experiencia y la gestión fiscal del programa de la Fundación Francia. Alienta el desarrollo de organizaciones y asociaciones comunitarias permitiéndoles ajustar cuentas con la fundación, lo que da a los donantes los máximos incentivos fiscales posibles. La Fundación

Francia pone sus métodos y herramientas de evaluación al alcance de estas asociaciones; también determina las necesidades prioritarias y recauda fondos para satisfacerlas. La fundación delega funciones a comités de expertos, todos ellos voluntarios, en áreas de proyectos específicos, como la infancia, las artes, la tercera edad y la salud.

Para fortalecer su presencia en todo el país, la Fundación Francia estableció en 1989 siete organismos regionales integrados y administrados por voluntarios. Los organismos regionales establecen programas y mantienen informado al público acerca de sus operaciones en el ámbito local, así como sus actividades en toda la nación. Dado que los organismos regionales están más cerca del campo, pueden actuar con mayor prontitud respecto de las necesidades locales mediante proyectos de apoyo a los que aportan experiencia técnica y ayuda financiera.

## **Alemania**

Aunque las fundaciones comunitarias en Alemania apenas han comenzado a establecerse, su número ha aumentado con rapidez. A finales de 1996, la primera fundación comunitaria, la **Fundación de la Ciudad Gütersloh** [Stadt Stiftung Gütersloh], se estableció en la ciudad de origen de la Fundación Bertelsmann, fundación independiente que encabezó la creación de la fundación comunitaria.

Las fundaciones comunitarias en Alemania se conocen comúnmente como fundaciones de los ciudadanos o de la ciudad (Bürgerstiftung). Ahora operan diez fundaciones comunitarias, y se están estableciendo nuevas o se tienen planes de crearlas en ocho áreas más. Han recibido financiamiento inicial de personas, fundaciones nacionales y, en algunos casos, de los gobiernos de las ciudades. Además de Gütersloh, existen fundaciones comunitarias en Berlín, Bad Oldesloe, Dresden, Fürstfeldbruck, Hamburgo, Hannover, Munich, Steingaden (Bayern), y Wismar. Se están formando fundaciones comunitarias en Quakenbrück y Nürnberg. Se estudia el establecimiento de otras fundaciones en Mannheim, Herten, Kassel, Goslar y Viernheim.

**Recursos:** En un período de tiempo muy breve, la Fundación Bertelsmann se ha convertido en protagonista del movimiento de fundaciones comunitarias en Alemania y en otros países. La Fundación Bertelsmann ha estado promoviendo el concepto de fundación comunitaria en Alemania y de filantropía comunitaria en todo el mundo a través de simposios y programas de intercambio transatlánticos. Se asoció recientemente con la Fundación Charles Stewart Mott para crear la "Red de Fundaciones Comunitarias Transatlánticas" [Transatlantic Community Foundation Network] para intercambiar experiencias y conocimientos, en especial sobre prácticas administrativas, entre las fundaciones comunitarias de ambos lados del Atlántico. La división Filantropía y Fundaciones también trabaja para reformar el clima legislativo y normativo de las fundaciones en Alemania. Entre las fundaciones nacionales que apoyan a fundaciones comunitarias están Körber Stiftung y Freudenberg Stiftung. El Maecenata Institut für Dritter-Sektor-Forschung también promueve activamente el concepto de fundación comunitaria. El organismo Bundesverband Deutscher Stiftungen, asociación nacional de fundaciones, estableció un grupo de

interés respecto de las fundaciones comunitarias que reúne a los profesionales de las fundaciones, donantes y otras personas interesadas en el desarrollo de las fundaciones comunitarias en Alemania.

## **Irlanda**

En noviembre de 1998, se formó en Irlanda una nueva fundación con algunas de las características de las fundaciones comunitarias. El Ministerio de Asuntos Sociales, Comunitarios y Familiares de Irlanda estableció la **Fundación para Invertir en las Comunidades** [Foundation for Investing in Communities] para apoyar la actividad voluntaria y comunitaria. El gobierno irlandés ayudó a integrar el comité ejecutivo y destinó £750,000 (irlandesas) (cerca de US\$930,000) en un financiamiento inicial. El Fideicomiso Empresarial [Enterprise Trust], formado en 1992 por grupos de empresarios para promover y facilitar el desarrollo de redes empresariales locales, se incorporó a la nueva fundación. Otra iniciativa gubernamental, el Fideicomiso para la Niñez [Children's Trust], también se incorporó a la fundación. Las primeras prioridades de la Fundación para Invertir en las Comunidades son apoyar proyectos voluntarios basados en la comunidad, el desarrollo permanente de redes empresariales locales y nuevas formas de resolver las necesidades de la niñez desfavorecida. La fundación también alienta a la comunidad empresarial a que la responsabilidad social sea parte de sus prácticas de negocios. Al planear la estructuración de la fundación, el gobierno irlandés siguió los ejemplos del Fideicomiso de Voluntarios de Irlanda del Norte [Northern Ireland Voluntary Trust], la Fundación Tyne and Wear y la Fundación del Rey Baudouin.

## **Italia**

La primera fundación comunitaria en Italia, la **Fundación Comunitaria de Lecco** [Fondazione della Provincia di Lecco], se formó en febrero de 1999. Una segunda fundación comunitaria, la **Fondazione Provinciale della Comunità Comasca** (en Como) se estableció en diciembre de 1999. Se crearon dos fundaciones comunitarias en 2000: Mantua en febrero y Novara en abril. Todas se establecieron a través de un programa desarrollado por la Fondazione Cariplo, una fundación bancaria de ahorro de Milán. La Fondazione Cariplo se ha comprometido para ayudar a unas 15 comunidades en la provincia de Lombardía en el norte de Italia a establecer fundaciones comunitarias si lo desean, siempre y cuando cumplan con ciertos requisitos. La fundación destinará a las fundaciones comunitarias recién formadas los recursos financieros necesarios para contar con un patrimonio y ser capaces de otorgar donaciones, ayuda técnica y servicios de inversión. Se está trabajando para establecer fundaciones comunitarias en otras seis áreas de Lombardía: Varese, Bergamo, Brescia, Pavia, y Cremona. Algunas fundaciones bancarias de ahorro han expresado su interés por iniciar fundaciones comunitarias. La Fundación Bancaria de Ahorro de Venecia [Venice Savings Bank Foundation] está trabajando para establecer una fundación comunitaria al este de Venecia, en la ciudad de Portogruaro y la Fundación Bancaria de Ahorro en Perugia está interesada en establecer una fundación en Umbria, en el centro de Italia.

**Recursos:** Las fundaciones bancarias de ahorro comenzaron a interesarse en la promoción de fundaciones comunitarias como resultado de la legislación para la reforma bancaria en Italia a principios de los noventa. Estas reformas privatizaron los bancos de ahorro propiedad de la comunidad, separaron sus funciones de beneficencia de sus funciones comerciales al crear fundaciones bancarias, y requirieron de las nuevas fundaciones bancarias vender sus acciones bancarias. El resultado de esta legislación fue la formación de casi 90 fundaciones bancarias. De éstas, 82 tenían un patrimonio de casi 30 mil millones de dólares. Como parte de estas reformas, se espera que las fundaciones bancarias usen sus recursos para retribuir a las comunidades que fueron la fuente de su riqueza. Este requisito ha significado un dilema para algunos, toda vez que la mayoría de las fundaciones en Italia han sido operativas y carecen de la tradición de la donación. El establecimiento de las fundaciones comunitarias es visto por una serie de fundaciones bancarias de ahorro como una forma ideal de cumplir con esta misión.



### **Bulgaria**

En Bulgaria, como en otros países en la transición de un estado totalitario centralizado a la democracia, el papel de las organizaciones no lucrativas está cobrando mayor importancia. Ni los gobiernos locales ni el sector privado emergente puede responder de manera adecuada a las necesidades locales que fueran responsabilidad del gobierno central.

Las organizaciones semejantes a las fundaciones en Bulgaria están propiciando el desarrollo de algunos de los Clubes de Sociedades Abiertas iniciados con la ayuda del Fondo para Sociedades Abiertas de Sofía [Open Society Fund–Sofia], que fue establecido en 1990 por el financiero y filántropo George Soros. Este fondo tiene como misión integrar una sociedad y un estado en la Bulgaria posterior al comunismo basada en los valores del libre pensamiento, la democracia, la economía de mercado y el respeto por los derechos humanos. El primer Club de Sociedades Abiertas se estableció en 1992; actualmente, hay 13 clubes. Los clubes se formaron originalmente para promover el discurso cívico y alentar la participación ciudadana en las comunidades locales, pero comenzaron a cumplir con la función de recaudar fondos y hacer donaciones para proyectos locales. De 1993 a 1998, la Fundación Charles Stewart Mott donó más de 1 millón de dólares al

Fondo para Sociedades Abiertas de Sofía con el fin de apoyar un programa comunitario filantrópico destinado a seis Clubes de Sociedades Abiertas en Bulgaria. Una vez que la Fundación Mott evaluó el programa, se pidió a los seis clubes que presentaran una solicitud para recibir una donación directa con base en un criterio competitivo. En 1999, se otorgaron donaciones a los Clubes de Sociedades Abiertas establecidos en Bourgas, Rousse, Sliven, y Varna, que están en proceso de convertirse en organizaciones semejantes a las fundaciones comunitarias.

**Recursos:** En 1998, Los Clubes de Sociedades Abiertas formaron la Asociación Búlgara para el Desarrollo Regional [Bulgarian Association for Regional Development] (BARD), dedicada a detectar problemas locales, resolver necesidades de las comunidades locales y alentar la filantropía local. La BARD promueve el intercambio de información y la formación de redes entre sus miembros y fue sede de una reunión organizada para beneficiarios de las donaciones de la Fundación Mott.

### **Euroregión de los Cárpatos**

La Euroregión de los Cárpatos abarca una zona montañosa de Europa Oriental en la que cinco países comparten fronteras y problemas comunes de pobreza y marginación. La región incluye partes de Hungría, Eslovaquia, Polonia y Ucrania. A fin de ayudar a aliviar las tensiones étnicas y religiosas en el área, los líderes de los cinco países firmaron una proclamación en 1993 y crearon la Euroregión de los Cárpatos, que es un mecanismo de cooperación gubernamental. Como resultado de este proceso, pero independiente del mismo, se creó la **Fundación Cárpatos**, fundación regional que reúne muchas de las cualidades de una fundación comunitaria. Se estableció en 1994 como el Fondo de Desarrollo de la Euroregión de los Cárpatos [Fund for the Development of the Carpathian Euroregion] bajo los auspicios del Instituto Oriente Occidente [EastWest Institute] y el financiamiento de la Fundación Mott. Se convirtió en fundación independiente en 1999. Esta fundación apoya sociedades de los sectores público y privado y organizaciones no gubernamentales, así como enfoques transfronterizos e interétnicos para el desarrollo regional y comunitario y la prevención de conflictos. Recauda fondos y otorga donaciones y ayuda técnica para fortalecer la capacidad de las organizaciones no lucrativas populares activas en estas áreas, y trabaja para fortalecer las unidades de desarrollo locales y regionales. Además del apoyo de la Fundación Mott, la Fundación Cárpatos ha recibido donaciones del Charities Know How Fund, del Servicio de Información de Estados Unidos [U.S. Information Service], del Instituto de Sociedades Abiertas [Open Society Institute], de la Fundación del Rey Baudouin y del Programa de la Unión Europea para la Democracia Phare [European Union Phare Democracy Program].

## República Checa

La primera fundación comunitaria en la República Checa, la **Fundación Comunitaria Ústí nad Labem** [Komunitní Nadace Ústí nad Labem], se formó en 1998 como resultado de la transformación de una dependencia local de servicio social sin fines de lucro. La Fundación de Fondos Regionales [Regional Fund Foundation] se estableció originalmente en 1993 para trabajar en un proyecto para el cuidado comunitario de enfermos mentales, minusválidos mentales y drogadictos en la región de Ústí nad Labem. Se convirtió en intermediario de los servicios de salud y transformación social, y ayudó a crear políticas en el campo. El financiamiento de la Fundación Mott ha sido de utilidad en la transición del fondo a una fundación comunitaria. La fundación comunitaria ha recibido ayuda técnica de la Fundación Comunitaria del Valle del Silicón en Estados Unidos [Community Foundation Silicon Valley] y otras fundaciones comunitarias estadounidenses para fomentar su capacidad de donación, el desarrollo comunitario basado en activos, el liderazgo comunitario, la participación de la juventud en los procesos de donación y la evaluación de las necesidades comunitarias.

**Recursos:** El Fondo de Sociedades Abiertas de Praga [Open Society Fund–Prague] encabeza la Iniciativa Comunitaria de Apoyo a las Sociedades [Community Partnership Support Initiative], consorcio de organizaciones que incluyen Nadace VIA, The Partnership Foundation y la Fundación Ústí nad Labem. Los propósitos principales de la iniciativa son promover el desarrollo de la filantropía comunitaria, la democracia y las sociedades comunitarias en el ámbito local a través de un programa de pequeñas donaciones y ayuda técnica. Las metas primordiales de la iniciativa son reunir y difundir ejemplos de proyectos basados en la comunidad y organizar foros de intercambio de información y análisis de conceptos relacionados con el desarrollo comunitario entre las 15 comunidades checas que participan en el proyecto. Se espera que otras fundaciones comunitarias se desarrollen a raíz de este proyecto. La Fundación Mott es uno de los principales promotores de esta iniciativa.

## Eslovaquia

En 1991, la ciudad de Banská Bystrica se comprometió a participar en el proyecto "Ciudades Sanas" [Healthy Cities] de la Organización Mundial de la Salud. El término "Ciudades Sanas" en sí mismo se remonta a 1985 y significa más que sólo un buen cuidado de la salud. Reconoce que las comunidades son saludables cuando sus ciudadanos participan de manera activa en la vida de su comunidad y en la solución de sus problemas. En apoyo al proyecto de la Organización Mundial de la Salud, el Club Rotario de Banská Bystrica inició la Fundación de Ciudades Sanas [Healthy City Foundation] como una fundación de operación en 1992, la cual se transformó dos años después en la **Fundación Comunitaria de Ciudades Sanas de Banská Bystrica**, la primera fundación comunitaria en Europa Central y Oriental.

Uno de los retos significativos que enfrenta la nueva fundación es crear un clima de confianza en sus operaciones y su misión. Recaudar fondos en el ámbito nacional no es tarea fácil en un país que vive una difícil transición en su economía y sus estructuras políticas, en el que la sociedad



carece de confianza recíproca y de una tradición de donación altruista. Aún así, los Rotarios locales y miembros del ayuntamiento lograron reunir una donación de 30 mil dólares entre los ciudadanos para iniciar la labor de otorgar donativos y recaudar fondos en el ámbito internacional. El financiamiento estratégico a largo plazo en la forma de una donación compartida de la Fundación Mott fue crucial para el desarrollo de la fundación. Ha sido difícil recaudar fondos en la comunidad recién creada para lograr metas de largo plazo más que para resolver tragedias inmediatas. En cambio, la fundación comunitaria se ha enfocado en recaudar aportaciones más pequeñas de un gran número de personas de la clase media, estrategia práctica en el entorno posterior al comunismo. A fin de ganarse la confianza, la fundación comunitaria descubrió que es esencial contar con políticas establecidas sobre conflictos de intereses y que sus procedimientos administrativos sean transparentes. Otra estrategia aplicada por la fundación comunitaria en Banská Bystrica en los últimos cinco años es extender su área de servicio. Banská Bystrica es una ciudad relativamente pequeña de aproximadamente 100,000 habitantes. La fundación comenzó atendiendo sólo a la ciudad. Desde entonces se ha extendido para incluir áreas rurales alrededor de ella, y más recientemente una ciudad y un condado vecinos. En la actualidad, su base poblacional es de cerca de 200,000 habitantes.

Desde 1994, se han formado organizaciones con características semejantes en por lo menos diez áreas, que incluyen Tencin, Presov, Pezinok y Bratislava-Petrzalka.

**Recursos:** Existe una red informal entre las organizaciones comunitarias filantrópicas en Eslovaquia. Además de la Fundación Mott, los principales donantes en esta área incluyen el Fondo de Sociedades Abiertas de Bratislava [Open Society Fund-Bratislava] y el Fondo Hermanos Rockefeller [Rockefeller Brothers Fund]. Una parte de la donación USAID concedida a la Fundación Ekopolis en fecha reciente, organización eslovaca nacional, se destinará para estimular el crecimiento de nuevas fundaciones comunitarias en el país y para establecer un centro nacional de ayuda técnica para las fundaciones comunitarias.

## **Polonia**

Las fundaciones comunitarias están en proceso de desarrollo en Polonia, con la ayuda del Centro para el Desarrollo de Fundaciones Comunitarias [Center for the Development of Community Foundations], uno de los tres principales programas operacionales de la Academia para el Desarrollo de la Filantropía en Polonia [Academy for the Development of Philanthropy in Poland] (ADPP). La Academia ha desarrollado un programa de donación y asistencia técnica para promover las fundaciones comunitarias. Se ha invitado a las comunidades a idear una estrategia para sus fundaciones y a solicitar su ingreso en el programa. Las aceptadas en la primera ronda pueden ser elegidas para recibir fondos en una proporción de uno a uno con el fin de cubrir los costos operativos y poder otorgar donaciones hasta por una suma específica. Los criterios para recibir fondos se basan en el tamaño de la población de las comunidades que participen en el programa. Los fondos restantes se distribuirán en una segunda ronda en una proporción de dos a uno.

La primera fundación comunitaria creada fue la **Fundación Comunitaria Snieznik Massif** (Montaña Nevada) en Bystrzyca Klodzka a fines de 1998. La Academia ha llegado a un total de 14 comunidades polacas con la idea de establecer fundaciones comunitarias. Además de Montaña Nevada, se han formado otras fundaciones comunitarias o están en proceso de formarse en Lidzbark Warminski, Tomaszow Mazowiecki, Bilgoraj, Nidzica, Kielce, Zelow, Raciborz, Elblag, Lezajsk, Lublin, Rzeszow, Bielsko-Bila y Sokoka.

**Recursos:** La Academia para el Desarrollo de la Filantropía en Polonia surgió del Proyecto Red Democracia [Democracy Network] (DemNet), programa financiado por la USAID y administrado por la Academia para el Desarrollo Educativo [Academy for Educational Development] (AED). La misión de la AED era fortalecer el sector mediante ayuda técnica y donaciones. Polonia tenía el proyecto DemNet más ambicioso en la región y uno de los sectores más desarrollados de organizaciones no gubernamentales, aunque la mayoría de las organizaciones no lucrativas eran pequeñas y frágiles tanto estructural como financieramente. Al amparo de la AED, el concepto de fundación comunitaria fue objeto de análisis a través de estudios de viabilidad y viajes de estudio.

La Academia se formó en junio de 1998 al terminar el proyecto DemNet. La misión de la ADPP es seguir promoviendo la participación ciudadana y la sustentabilidad a largo plazo del sector sin fines de lucro. La principal iniciativa de la ADPP ha sido introducir las fundaciones comunitarias en Polonia y proporcionar financiamiento, información y experiencia para recaudar fondos a las fundaciones en formación. La ADPP ha recibido apoyo para poner en marcha sus iniciativas de las Fundaciones Stefan Batory y Mott.

Otra organización nacional, la Fundación en Apoyo de la Democracia Local [Foundation in Support of Local Democracy], está ayudando a establecer fundaciones comunitarias en otras tres comunidades.

## **Rusia**

El desarrollo de las fundaciones comunitarias en Rusia ha sido una iniciativa importante de la filial rusa de la Fundación de Beneficencia [Charities Aid Foundation] (CAF Rusia) del Reino Unido desde 1994. Por muchas razones, no ha sido fácil promover el concepto en Rusia. Durante el régimen soviético se consideraba elitista cualquier tipo de actividad filantrópica individual o religiosa, se le denigraba como un regreso a la era zarista y se desechaba. El "voluntariado" era un término que significaba trabajo forzoso gratuito requerido por el estado. Las donaciones otorgadas por empresas para proyectos patrocinados por el estado se consideraban un "chantaje con fines de beneficencia" o poco menos que extorsión.

La CAF Rusia aprendió que para que las fundaciones comunitarias tuvieran éxito en Rusia, primero debían inspirar confianza. Necesitan contar con el máximo apoyo posible de todos los niveles del público—no sólo de los más ricos, del gobierno local y de las empresas. Las fundaciones comunitarias tienen que comenzar con las causas populares y un amplio apoyo de las per-

sonas de la localidad. La inyección de grandes sumas de dinero de donantes internacionales y de la comunidad empresarial local tan sólo despertará sospechas sobre el propósito de una fundación comunitaria y la convertirá en blanco de gobiernos, facciones locales u otros grupos interesados en sus recursos. La fundación comunitaria debe demostrar lo que la filantropía puede y debe ser a través de operaciones transparentes, una amplia participación comunitaria y un sistema democrático de toma de decisiones.

A pesar de todos estos enormes obstáculos, la primera fundación comunitaria en Rusia, la **Fundación Comunitaria Togliatti**, se formó a principios de 1998 después de tres años de esfuerzos de la CAF Rusia. Togliatti es una ciudad industrial grande sobre el Río Volga, donde se sitúa la planta automotriz más grande de Rusia. La ciudad y sus alrededores tienen una población de cerca de 700,000 habitantes. Durante el primer año de operaciones, los tres miembros de la Fundación Comunitaria Togliatti trabajaron como voluntarios. Lograron atraer y distribuir 80,000 dólares en donaciones otorgadas por donantes locales, reunir un patrimonio de 83,000 dólares y ganarse el apoyo sustancial de la comunidad local. La fundación también estableció dos fondos asesorados por donantes abiertos por dos bancos locales. En 1999, la Fundación Ford, la Fundación Eurasia y la Junta Nacional de la Lotería para la Asistencia Pública [National Lottery Charities Board] del Reino Unido le otorgaron financiamiento para gastos de operación. Parte de la donación de la Junta Nacional de la Lotería para la Asistencia Pública representó fondos de contrapartida por 30,000 dólares, durante dos años de donaciones. La Fundación Mott hizo un donativo a la fundación en 2000 para un programa de desarrollo filantrópico.

La tasa de formación de nuevas fundaciones comunitarias está creciendo con rapidez. Se establecieron cinco fundaciones comunitarias en Rusia desde 1999 hasta mediados de enero de 2000: Tyumen, Lomonosov, Samara, Obninsk y, en fecha reciente, Moscú. Otras cuatro fundaciones fueron creadas en 2000.

**Recursos:** La CAF Rusia proporciona una amplia gama de servicios de información, ayuda técnica y otros a estos grupos a través de un programa especial de desarrollo comunitario. Los donantes del programa son la Fundación Ford, la Fundación Charles Stewart Mott y un donante privado, entre otros.

## MEDIO ORIENTE

### Israel

#### Israel

Se están haciendo estudios para establecer la **Fundación Comunitaria del Valle Beit She'an** en un área cercana a la frontera con Jordania, con una población de cerca de 13,000 habitantes. Este proyecto está patrocinado por la Federación de Comunidades Judías de Cleveland [Cleveland Jewish Community Federation] de Ohio con la ayuda técnica de la Fundación Cleveland.

Otra organización comunitaria filantrópica en Israel es la **Fundación Jerusalén**. La estableció en 1966 el entonces alcalde recién elegido de la ciudad, Teddy Kollek. Es una fundación independiente, apolítica y no sectaria, cuya misión es reconstruir la ciudad y mejorar la calidad de vida de todos los residentes de Jerusalén, independientemente de sus antecedentes étnicos o religiosos. Para ello, trabaja estrechamente con el gobierno municipal y con otras organizaciones locales. Aborda proyectos importantes y financia otras organizaciones no lucrativas. La Fundación Jerusalén sigue dependiendo en gran medida, como la mayoría de las organizaciones no lucrativas israelíes, de las aportaciones privadas del extranjero. Ha construido una red de nueve juntas internacionales más la junta local israelí para recaudar fondos para la fundación. Nueve por ciento de las donaciones que recibió la Fundación Jerusalén en 1998 procedieron de fuentes israelíes.

Aunque existe una sólida tradición de beneficencia individual, voluntariado y movilización en pro de causas nacionales en Israel, el apoyo financiero para el sector no lucrativo apenas se ha comenzado a popularizar. A medida que Israel ha ido cobrando seguridad, se está desarrollando un pujante sector no lucrativo. Se está llevando a cabo una serie de proyectos para estudiar el sector no lucrativo, fortalecer las estructuras jurídicas y normativas que lo apoyan y proporcionar asistencia técnica a los grupos sin fines de lucro respecto de las técnicas para recaudar fondos en el ámbito local.

### III. África



#### Kenia

Kenia, como muchas otras naciones africanas, está en la lucha por surgir del legado de su pasado colonial. Kenia es un país extremadamente pobre, la mitad de cuya población se considera que vive en pobreza extrema. Las divisiones entre ricos y pobres se han exacerbado a raíz del esfuerzo de Kenia por renovar el crecimiento económico y compensar la enorme carga de su deuda. Desde 1993, el gobierno de Kenia ha puesto en práctica un programa de liberalización y reforma económicas. Con la privatización de instituciones públicas y la liberalización de la economía, Kenia ha sufrido reducciones significativas en el gasto del gobierno en los renglones de salud, educación y otros servicios sociales.

La **Fundación Comunitaria para el Desarrollo de Kenia** [Kenya Community Development Foundation] se estableció en 1996 con miras a incrementar la capacidad de las organizaciones ciudadanas para participar en actividades de desarrollo comunitario e introducir actividades filantrópicas para el desarrollo nacional. La fundación otorga donaciones a los grupos en pro de causas populares y financia actividades de capacitación para organismos no lucrativos y dependencias gubernamentales que trabajan con grupos de bajos ingresos. Las principales fuentes de financiamiento inicial para la fundación fueron la Fundación Ford y la Fundación Aga Khan.

#### Zimbabwe

La **Fundación de la Región Occidental** [Western Region Foundation] se formó en 1997 después de seis años de planeación por parte de la Organización de Asociaciones Rurales para el Progreso [Organization of Rural Associations for Progress] (ORAP) y el Instituto Synergos. El área de servicio de la fundación tiene una alta densidad demográfica y comprende a casi una cuarta parte de los 12 millones de habitantes de Zimbabwe. La enorme mayoría de los zimbabwenses son pobres y viven en áreas rurales sujetas a severos recortes del suministro de agua y sequías recurrentes, escasez de alimentos y pocas oportunidades económicas.

El ímpetu para formar esta organización semejante a una fundación surgió de las tradiciones regionales de autodependencia y apoyo recíproco. Su misión es proporcionar ayuda técnica y recursos financieros a grupos en pro de causas populares, ayudar a agricultores a mejorar sus prácticas agrícolas y la producción pecuaria, así como ayudar a las comunidades a suministrar agua potable, alimentos y servicios de salud en la región. La fundación pretende establecer una base financiera local y permanente con la cual otorgar las primeras donaciones. Fortalecerá la tradición del *qogelela*, práctica de ahorro de grupo en la que las familias de una comunidad aportan sus fondos para hacer inversiones. Los fondos *qogelela* formarán parte del patrimonio de la fundación. Además de recaudar fondos, la fundación ha atraído financiamiento de la Sociedad Abierta para Zimbabwe [Open Society for Zimbabwe], la Corporación Carnegie [Carnegie Corporation] y el Programa de Desarrollo de las Naciones Unidas [United Nations Development Program] y recibe ayuda técnica del Instituto Synergos.

### **África Occidental**

Fundación comunitaria híbrida, la **Fundación Rural de África Occidental** [West African Rural Foundation] (WARF), con sede en Dakar, Senegal, se estableció en 1993. Surgió de otro organismo de investigación y apoyo sin fines de lucro al servicio de cinco países de África Occidental. La fundación sigue prestando sus servicios a estos cinco países estrechamente vinculados por su historia, cultura, etnicidad, idioma y actividad comercial: Senegal, Gambia, Mali, República de Guinea y Guinea-Bissau. La Fundación concentra sus esfuerzos en cuatro programas: capacidad empresarial rural, igualdad de género en el desarrollo, gobierno local e integración regional. Al igual que en otros países, los gobiernos nacionales de los cinco países avanzan en pos de descentralizar la autoridad en los gobiernos locales. La WARF trabaja para mejorar la participación comunitaria en el gobierno y la eficacia de todos los tipos de gobierno. Sobre todo, trata de fortalecer las organizaciones locales y promover métodos participativos de investigación y desarrollo a través de donaciones y ayuda técnica. La fundación trabaja intensamente con sus beneficiarios. Primero evalúa su capacidad para poner en marcha los proyectos propuestos, después integra paquetes de ayuda técnica para proporcionar a las organizaciones no lucrativas las herramientas que necesitan para lograr sus metas y administrar los recursos recibidos. La fundación está encabezada por una junta de gobernadores integrada por ciudadanos voluntarios de los cinco países. El personal también fue reclutado entre los habitantes africanos de la subregión. Los principales patrocinadores han sido la Fundación Ford, el Centro Internacional de Investigación para el Desarrollo [International Development Research Center] y la organización Redes e Innovaciones para el Desarrollo [Development Innovations and Networks].

### **Mozambique**

La **Fundación Comunitaria para el Desarrollo** [Foundation for Community Development] (FCD), la primera fundación de beneficencia en Mozambique, se estableció en 1994 gracias a los esfuerzos de la ex Primera Dama y Ministra de Educación de Mozambique, Graça Michel, y un

amplio grupo de ciudadanos mozambiqueños. Mozambique se independizó de Portugal en 1975, pero tuvo que enfrentar una herencia de negligencia colonial y una prolongada guerra civil que concluyó en 1992. Tras su independencia, Mozambique heredó una economía agrícola con escaso desarrollo industrial. En 1994, Mozambique figuraba como uno de los países más pobres del mundo. La tarea de reconstruir un país y de crear un sector no lucrativo era fantástica. La FCD formuló una serie de prioridades para combatir la pobreza que incluye fondos de contrapartida para iniciativas de desarrollo comunitario, fondos para programas de crédito rotatorio, programas de capacitación para grupos no lucrativos basados en la comunidad y el desarrollo del ecoturismo. También apoya iniciativas de grupos como asociaciones, cooperativas y grupos culturales que fomentan el bienestar material y social de las comunidades.

**Recursos:** La FCD se inició con la ayuda del Instituto Synergos. Su patrimonio inicial se creó con los medios de un intercambio de deuda y el apoyo de una fundación estadounidense. Entre los principales donantes se incluyen empresas mozambiqueñas, compañías multinacionales, la Fundación MacArthur, la Fundación Ford, la Fundación Bill y Melinda Gates y la Fundación Craig y Susan McCaw.

## **Sudáfrica**

Sudáfrica emergió de la era de la segregación racial con enormes necesidades sociales y económicas y el reto de reconstruir el país sobre principios democráticos y no racistas. Tenía en su favor una larga tradición de solidaridad local y comunitaria forjada para oponerse al gobierno. La confianza entre vecinos para satisfacer las necesidades comunitarias ayudó a suplir la carencia de servicios gubernamentales, en especial en los municipios. Los líderes comunitarios se esfuerzan por fortalecer esa tradición y han emprendido un programa ambicioso de desarrollo de fundaciones comunitarias encabezado por la Asociación de Donantes Sudafricanos [Southern African Grantmakers Association] (SAGA).

La **Fundación Comunitaria Uthungulu**, en Richards Bay en la costa oriental de Sudáfrica, es la primera fundación en su tipo, establecida en julio de 1999. Ya cuenta con un patrimonio de 5 millones de rands (aproximadamente US\$790,000), pero aún no otorga ninguna donación. En otras regiones hay fundaciones comunitarias apenas en desarrollo. **Greater Rustenburg**, en la provincia noroccidental, espera lanzarse a mediados de 2000 y ya tiene compromisos firmes por un valor de 2 millones de rands (US\$316,000) de empresas y ciudadanos particulares. **Greater Stutterheim** en el Cabo Oriental recibió recientemente el ofrecimiento formal de una fundación local de una combinación de financiamiento semilla y donaciones de contrapartida y espera empezar a operar en noviembre de 2000. Trabaja en sociedad con varios organismos nacionales deportivos para establecer un complejo deportivo de usos múltiples que dará a la fundación repercusión inmediata y gran visibilidad. La fundación comunitaria en desarrollo en **Greater Pretoria** avanza a pasos agigantados. El embajador estadounidense en Sudáfrica, el Honorable James Joseph, ex-presidente del Consejo de Fundaciones, se ha comprometido a ayudar a establecer la fundación comunitaria en ese lugar. También hay interés en establecer fundaciones en otras

áreas, a saber: Norte Provincia [Far North-Northern Province]; Middleburg–Mpumalanga; Goldfields–Estado Libre [Goldfields–Free State]; Durban Metro–KwaZulu Natal; Potshapstone–Umtata–Cabo Oriental [Eastern Cape]; y Douglas Cabo Septentrional [Douglas–Northern Cape].

**Recursos:** La Asociación Sudafricana de Donantes (SAGA) se fundó en 1995 como resultado de una red informal entre donantes del sector empresarial. Su misión es optimizar la pertinencia, la eficiencia y el impacto de la donación en Sudáfrica. La SAGA lanzó el programa de desarrollo de fundaciones comunitarias en 1998 para promover el modelo de fundación comunitaria y proporcionar información, capacitación y asistencia técnica a los líderes comunitarios en todo Sudáfrica. El programa recibe apoyo de las fundaciones Ford, Mott y Kellogg.

## IV. Asia y el Pacífico



### Australia

El concepto de fundación comunitaria es relativamente nuevo en Australia, aunque los números han aumentado de manera constante en los últimos años. Operan actualmente cinco fundaciones comunitarias, a saber: La Fundación Comunitaria Victoriana, establecida en 1983; la Fundación Comunitaria de Queensland, en 1986; la Fundación Comunitaria de Tasmania, en 1995; la Fundación Comunitaria de Melbourne, en 1997; y la recién establecida Fundación Comunitaria de Nueva Gales del Sur (NSW). La compañía ANZ Trustees, empresa fiduciaria que se deriva de normas legislativas y que opera en Australia continental, es fiduciaria de las fundaciones comunitarias de NSW, Queensland y Victoria. Se están estudiando dos iniciativas nacionales, una relativa a asuntos rurales y la otra relacionada con la celebración del centenario del país, que podrán llevar al establecimiento de otras fundaciones comunitarias u organizaciones híbridas.

**Recursos:** Philanthropy Australia, la asociación nacional de donantes, se estableció en 1975. Sus actividades incluyen educación, integración de redes, apoyo y publicaciones. Además, interviene en el estudio de la viabilidad de la creación de una fundación para el centenario. El Fondo Sidney Myer [Sidney Myer Fund] y la Fundación Myer [Myer Foundation] han sido los principales promotores de las fundaciones comunitarias en Australia.



## **Nueva Zelandia**

Se establecieron once fideicomisos comunitarios en Nueva Zelandia como resultado de la Ley de Reestructuración de Bancos Fiduciarios de 1988 [Trustee Banks Restructuring Act] que privatizó los bancos de ahorro comunitarios. Los bancos de ahorro locales eran propiedad de la comunidad y sus utilidades excedentes se destinaron a la beneficencia. La ley de 1988 reestructuró los bancos, lo que les confirió categoría de sociedad de responsabilidad limitada. La propiedad de los bancos se otorgó a las comunidades a través del establecimiento de fideicomisos comunitarios, que eran propietarios del 100 por ciento de las acciones en los bancos. Asimismo, a los bancos de ahorro no se les atribuía un gran valor; pero los activos de los fideicomisos de los bancos de ahorro aumentaron sustancialmente cuando las acciones se vendieron a una institución bancaria internacional en 1996. En la actualidad, hay 2 mil millones de dólares (neozelandeses) (US\$976 millones) en activos combinados en fideicomisos comunitarios.

Los fideicomisos comunitarios son híbridos interesantes. Cada fideicomiso comunitario es responsable por otorgar donaciones en su propia región. La responsabilidad del nombramiento de fiduciarios se le confiere al gobierno nacional, aunque los fiduciarios se seleccionan entre los individuos locales prominentes y se espera que sean completamente independientes a toda influencia. Los fideicomisos comunitarios no participan en la recaudación de fondos por el momento.

Los 11 fideicomisos bancarios son: ASB Trusts, Eastern and Central Community Trust, Wanganui Community Trust, TSB Community Trusts, Wellington Community Trust, Bay of Plenty Trust, Westland Community Trust, The Community Trust Canterbury, Community Trust of Otago, Southland Community Trust y South Canterbury Community Trust. Varios fideicomisos de energía fueron creados casi al mismo tiempo en que se privatizaron las compañías de servicios públicos. Algunos se están convirtiendo en fideicomisos comunitarios.

**Recursos:** La Asociación de Fideicomisos Filantrópicos de Nueva Zelandia [New Zealand Association of Philanthropic Trusts], también conocida como Philanthropy NZ, se formó en 1990 para facilitar y hacer más eficiente el otorgamiento de donaciones centrándose en tres tareas muy importantes: tributación, investigación y educación.

## **Japón**

El gran terremoto de enero de 1995, conocido como el Gran Huracán Hanshin-Awaji, sacudió mucho más que sólo la ciudad de Kobe. Fue el peor desastre natural del Japón posterior a la Segunda Guerra Mundial y dejó aproximadamente 6,400 muertos, 40,000 heridos, 250,000 estructuras dañadas o destruidas, y 317,000 damnificados en albergues temporales. Cuando los gobiernos local y nacional no pudieron enfrentar solos un desastre de esta escala, las organizaciones ciudadanas y voluntarias se apresuraron a cubrir la carencia.

La experiencia del terremoto de Kobe significó un momento decisivo para las organizaciones no lucrativas en el Japón. Antes del terremoto, se consideraba que el voluntariado y el sector no lucrativo eran ideas extrañas que no saldrían adelante en el Japón. A partir de los setenta, Japón

centró gran parte de su filantropía en proyectos fuera del Japón. Se esperaba que el gobierno satisficiera las necesidades de todos los ciudadanos en el ámbito interno. No existía marco jurídico alguno para que incorporaran los grupos cívicos pequeños. Las sociedades de beneficio público que existían eran grandes, de arranque oneroso y un poco más que extensiones del gobierno. El terremoto llevó directamente a la formulación de la Ley de Organizaciones No Lucrativas [Nonprofit Organizations] (NPO) que entró en vigor en marzo de 1998. La legislación facilita la incorporación de las organizaciones en pos de las causas populares y les confiere una credibilidad ante los donantes de la que no gozaban antes.

Al mismo tiempo que las organizaciones no lucrativas gozan de una aceptación y un reconocimiento crecientes en el Japón, las fundaciones del país no han recibido los mismos privilegios. La nueva ley sobre organizaciones no lucrativas no abarca las fundaciones japonesas que todavía funcionan bajo restricciones gubernamentales estrictas. No se permite a las fundaciones japonesas invertir en las acciones ordinarias o fuera del país. Como resultado, las dotaciones de las fundaciones, que se han invertido en valores de interés fijo, actualmente ganan mucho menos de 5 por ciento al año en el clima económico actual. Cambios en el derecho de fundaciones están en consideración pero van a tomar tiempo para poner en práctica.

La única fundación comunitaria en el Japón es la **Fundación Comunitaria de Osaka** [Osaka Community Foundation], que se fundó en 1991 con una dotación de la Cámara de Comercio e Industria de Osaka. La fundación está sostenida por las cuotas de los miembros así como por donaciones de individuos y empresas. Financia actividades en ciencia y tecnología, los artes y cultura, los discapacitados y los ancianos, intercambio internacional y becas para estudiantes locales. Después del terremoto de Kobe, apoyaba a organizaciones que trabajaban en recuperación y reconstrucción. Actualmente, cuenta con aproximadamente 1.1 mil millones de yen (US\$10 millones) de activos.

A raíz del terremoto, se estableció un fondo comunitario, el **Fondo Comunitario Hanshin-Awaji** [Hanshin-Awaji Community Fund], en Kobe en mayo de 1996. Fue dotado de las entradas de carreras de botes a motor, organizadas especialmente para producir fondos para la recuperación del terremoto. El fondo alcanzó 800 millones de yen (US\$7.2 millones) para repartir en tres años por medio de subvenciones. Enfocó sus programas en tres clases de subvenciones: nuevo desarrollo de comunidad, servicio a la comunidad y apoyo para organizaciones no lucrativas y la filantropía. Se terminó el Fondo Comunitario Hanshin-Awaji a fines de marzo de 1999. Actualmente, un grupo de voluntarios forma una organización sucesora, el **Fondo Kobe Shimin (de Ciudadanos)** [Shimin (Citizens) Fund Kobe]. Tiene como meta no solamente continuar las actividades de recuperación sino ayudar a consolidar una base económica para el apoyo de organizaciones no lucrativas. A mediados de 1999, había reunido 5 millones de yen (aproximadamente US\$45,000), y se trasladaron otros 30 millones de yen (US\$273,000) del Fondo Comunitario Hanshin-Awaji. El fondo nuevo pidió la calificación de organización no lucrativa en julio de 1999 y fue aprobada en noviembre.

## India

La India actualmente cuenta con una fundación comunitaria, **El Fideicomiso Público Comunitario de Bombay** [Bombay Community Public Trust] (BCPT), establecido en julio de 1991. Los directores del Centro para el Fomento de la Filantropía lo fundaron para mejorar la calidad de vida de los ciudadanos de Bombay (ahora Mumbai). El estímulo para su creación fue un repaso del funcionamiento de fideicomisos comunitarios en otras partes del mundo.

El BCPT principalmente apoya agencias voluntarias que ensayan nuevos enfoques para problemas no abordados por el gobierno o el sector privado.

El BCPT ha mantenido una actitud discreta hasta el momento pero ahora inicia una estrategia para aumentar la conciencia de sus actividades y funciones de parte del público y de los donantes potenciales, inclusive individuos, empresas, fideicomisos y otras organizaciones. A fines de marzo de 1999, el BCPT tenía activos de 27.44 millones de rupias (aproximadamente US\$631,000). Aunque el fideicomiso actualmente no cuenta con una dotación, tiene planes para establecerla. Otras áreas de la India que están considerando establecer fundaciones comunitarias incluyen Delhi y Pune.

**Recursos:** El interés en las fundaciones comunitarias en la India va en aumento. Además del trabajo del Centro para el Fomento de la Filantropía en Mumbai, el Centro para la Filantropía en la India [Indian Centre for Philanthropy] en New Delhi ha estado fomentando el concepto de la fundación comunitaria de una manera activa. La oficina de New Delhi de la Fundación Ford actualmente explora la posibilidad de desarrollar fundaciones comunitarias en la India.

## Resumen

El aumento de los números de fundaciones comunitarias y organizaciones parecidas a fundaciones comunitarias durante la última década ha sido notable. La habilidad y el ingenio que han mostrado las comunidades al desarrollar el concepto de la fundación comunitaria revelan el poder de la idea y su eficacia. El trabajo duro de construir las fundaciones comunitarias hoy mejorará la vida para las generaciones venideras. En el futuro, será más fácil formar nuevas fundaciones comunitarias a base de las iniciativas de hoy de compartir los conocimientos entre fundaciones comunitarias, dentro de los países y a través de las fronteras nacionales. Las asociaciones y organizaciones de apoyo están organizando reuniones regionales, nacionales e internacionales para informar a sus colegas de lo que funciona mejor para que se puedan adaptar estas prácticas innovadores y usarlas en otros sitios. Esta es una época emocionante en la historia del movimiento de fundaciones comunitarias. Mientras se desarrollan más y más fundaciones comunitarias por el mundo, cada país, región y comunidad encontrará la manera de coger el concepto y hacerlo suyo.



## Apéndice I

### Fundaciones Comunitarias y Organizaciones Semejantes a las Fundaciones en el Mundo

REGIÓN/PAÍS	LUGAR	FECHA DE ESTABLECIMIENTO
<b>AMÉRICA DEL NORTE</b>		
<b>Estados Unidos de América</b>	Hoy día existen unas 600 fundaciones comunitarias. Se estableció la primera en 1914 en Cleveland, Ohio. Para información más detallada, póngase en contacto con el Council on Foundations.	
<b>Canadá</b>	Se han creado casi 100 fundaciones comunitarias. La primera se estableció en Winnipeg, Manitoba, en 1921. (Consulte la organización Community Foundations of Canada para mayor información).	
<b>México</b>		
Fundación Comunitaria Oaxaca	Oaxaca, Oaxaca	1996
Fundación León	León, Guanajuato	1999
Fundación Comunitaria del Bajío	Irapuato, Guanajuato	1997
Fundación Comunitaria Morelense	Cuernavaca, Morelos	1997
Fundación Comunitaria de Cuautla	Cuautla, Morelos	1997
Fundación Comunitaria Regional de Celaya	Celaya, Guanajuato	1998
Fundación Comunitaria de Puebla	Atlixco, Puebla	1999
Fundación Cozumel	Cozumel, Quintana Roo	1991
Fundación del Empresariado Chihuahuense	Chihuahua, Chihuahua	1996
Fondo Córdoba	Córdoba, Veracruz	1986

<b>REGIÓN/PAÍS</b>	<b>LUGAR</b>	<b>FECHA DE ESTABLECIMIENTO</b>
<b>Mexico (sique)</b>		
Comunidad, A.C, Fundación para el	Cuernavaca, Morelos Desarrollo de Morelos	1996
Fundación Vamos	México, D.F.	1996
Fundación Demos	México, D.F.	1993
<b>CARIBE</b>		
<b>Antillas Menores</b>		
Fundación Comunitaria de Anguila	Anguilla	1999
<b>Islas Vírgenes de los Estados Unidos</b>		
Fundación Comunitaria St. Croix	Christiansted	1991
Fundación Comunitaria St. John	St. John	1990
<b>Puerto Rico</b>		
Fundación Comunitaria Puerto Rico	San Juan	1985
<b>AMÉRICA DEL SUR</b>		
<b>Brasil</b>		
Instituto Río	Río de Janeiro	En proceso de organización
<b>Ecuador</b>		
Fundación Esquel-Ecuador	Quito	1990
<b>EUROPA OCCIDENTAL</b>		
<b>Reino Unido</b>	Se han establecido cerca de 50 fundaciones comunitarias. La primera fue el Fideicomiso Voluntario de Irlanda del Norte establecido en 1979. (Consulte la Red de Fundaciones Comunitarias (antes la ACTAF) para mayores detalles).	

<b>REGIÓN/PAÍS</b>	<b>LUGAR</b>	<b>FECHA DE ESTABLECIMIENTO</b>
<b>Francia</b>		
Fundación de Francia	París	1969
<b>Bélgica</b>		
Fundación Rey Baudouin	Bruselas	1976
<b>Alemania</b>		
Stadt Stiftung Gütersloh	Gütersloh	1996
Bürgerstiftung Hannover	Hannover	1997
Bürgerstiftung Steingaden	Steingaden (Bayern)	1997
Bürgerstiftung Wismar	Wismar	1998
Bürgerstiftung Storman	Bad Oldesloe	1998
Bürgerstiftung Dresden	Dresden	1999
Bürgerstiftung für den Landkreis Fürstenfeldbruck	Fürstenfeldbruck	1999
Bürgerstiftung “Zukunftsfähiges München”	Munich	1999
Bürgerstiftung Hamburg	Hamburg	1999
Bürgerstiftung Berlin	Berlín	1999
Stadtstiftung Quakenbrück	Quakenbrück	En proceso de organización
Bürgerstiftung Nürnberg	Nürnberg	En proceso de organización
<b>Irlanda</b>		
Fundación para Invertir en Comunidades	Dublín	1998
<b>Italia</b>		
Fondazione della Provincia di Lecco	Lecco	1999

<b>REGIÓN/PAÍS</b>	<b>LUGAR</b>	<b>FECHA DE ESTABLECIMIENTO</b>
<b>Italia (sique)</b>		
Fondazione della Comunità Comasca	Como	1999
Fondazione della Comunità Mantovana	Mantua	2000
Fondazione della Comunità Novara	Novara	2000
<b>EUROPA CENTRAL Y ORIENTAL</b>		
<b>Bulgaria</b>		
Club de Sociedades Abiertas -Bourgas	Bourgas	1994
Club de Sociedades Abiertas -Rousse	Rousse	1992
Club de Sociedades Abiertas -Sliven	Sliven	1992
Club de Sociedades Abiertas -Varna	Varna	1992
<b>Euroregión de los Cárpatos</b>		
Fundación de los Cárpatos	Kosice, Eslovaquia	1995
<b>República Checa</b>		
Komunitní Nadace Ústí nad Labem	Ústí nad Labem	1998
<b>Eslovaquia</b>		
Ciudad Sana–Fundación Comunitaria de Banská Bystrica	Banská Bystrica	1994
<b>Polonia</b>		
Fundación Comunitaria Podbeskidzie	Región de Podbeskidzie	1999
Fundación Comunitaria de la Región Bilgoraj	Condado de Bilgoraj	1999
Fundación Comunitaria Snieznik Massif	Bystrzyca Klodzka	1998
Fundación Comunitaria Elblag	Condado de Elblag	1999
Fundación Comunitaria de la Región Swietokrzyski	Condado de Kielce	1999



REGIÓN/PAÍS	LUGAR	FECHA DE ESTABLECIMIENTO
-------------	-------	--------------------------

**Polonia (sique)**

Fundación Comunitaria Lezajsk	Lezajsk	1999
Fundación Comunitaria Lidzbark y Warmia	Lidzbark y Warmia	1999
Fundación Comunitaria Nidzica	Condado de Nidzica	1999
Fundación Comunitaria Racibórz	Racibórz	1999
Fundación Comunitaria de la Región Podkarpacie en Rzeszów	Rzeszów	2000
Fundación Comunitaria Sokólka	Condado de Sokólka	1999
La Fundación Comunitaria 2000 en Tomaszów Mazowiecki	Condado de Tomaszów	1999
La Asociación de Beneficencia "Together"— Fundación Comunitaria de Zelów	Zelów	1999

**Rusia**

Fundación Togliatti	Togliatti	1998
Fundación Comunitaria Tyumen	Tyumen	1999
Fundación Comunitaria Lomonosov	Lomonosov	1999
Fundación Comunitaria Samara	Samara	1999
Fundación Comunitaria Obninsk	Obninsk	1999
Fundación Comunitaria Moscú	Moscú	2000

**MEDIO ORIENTE**

**Israel**

Fundación Comunitaria del Valle de Beit She'an	Beit She'an	En proceso de organización
Fundación Jerusalén	Jerusalén	1966

## ÁFRICA

### Kenia

Fundación Comunitaria para el Desarrollo de Kenia	Nairobi	1996
---------------------------------------------------	---------	------

### Zimbabwe

Fundación de la Región Occidental	Buluwayo	1997
-----------------------------------	----------	------

### África Occidental

Fundación Rural de África Occidental	Dakar, Senegal	1993
--------------------------------------	----------------	------

### Mozambique

Fundación para el Desarrollo Comunitario Maputo		1990
-------------------------------------------------	--	------

### Sudáfrica

Fundación Comunitaria Uthungulu	Richards Bay	1999
---------------------------------	--------------	------

Fundación Comunitaria Rustenburg	Provincia Noroccidental	2000
----------------------------------	-------------------------	------

Fundación Comunitaria de Stutterheim	Cabo Oriental	2000
--------------------------------------	---------------	------

Fundación Comunitaria de Pretoria	Pretoria	En proceso de organización
-----------------------------------	----------	----------------------------

## ASIA

### Australia

Fundación Comunitaria Victoriana	Victoria	1983
----------------------------------	----------	------

Fundación Comunitaria Queensland	Queensland	1986
----------------------------------	------------	------

Fundación Comunitaria de NSW	Nueva Gales del Sur	
------------------------------	---------------------	--

Fundación Comunitaria de Tasmania	Tasmania	1995
-----------------------------------	----------	------

<b>REGIÓN/PAÍS</b>	<b>LUGAR</b>	<b>FECHA DE ESTABLECIMIENTO</b>
<b>Australia (sique)</b>		
Fundación Comunitaria de Melbourne	Melbourne	1997
<b>Nueva Zelandia</b>		
Fideicomisos ASB		1988
Fideicomiso Comunitario Oriental y Central		1988
Fideicomiso Comunitario Wanganui	Wanganui	1988
Fideicomisos Comunitarios TSB		
Fideicomiso Comunitario Wellington	Wellington	1988
Fideicomiso Bay of Plenty	Bay of Plenty	1988
Fideicomiso Comunitario Westland	Westland	1988
El Fideicomiso Comunitario de Canterbury	Canterbury	1988
Fideicomiso Comunitario de Otago	Otago	1988
Fideicomiso Comunitario de Southland	Southland	1988
Fideicomiso Comunitario de South Canterbury	South Canterbury	1988
Fideicomiso Comunitario de Waikato	Waikato	1988
<b>Japón</b>		
Fundación Comunitaria de Osaka	Osaka	1991
Fondo Shimin de (ciudadanos de) Kobe	Kobe	En proceso de organización
<b>India</b>		
Fideicomiso Comunitario Público de Bombay	Mumbai	1991

## Apéndice II

### Asociaciones y Organizaciones en el Mundo con Programas de Apoyo a Fundaciones Comunitarias

#### AMÉRICA DEL NORTE

##### *Estados Unidos y el Caribe*

Director  
Community Foundation Services  
Council of Foundations  
1828 L Street, NW  
Washington, DC 20036 USA  
Tel: 202/467-0474  
Fax: 202/785-3926  
Sitio Web: **www.cof.org**

Mr. Robert Buchanan, Director  
International Programs  
Council on Foundations  
1828 L Street, NW  
Washington, DC 20036 USA  
Tel: 202/467-0391  
Fax: 202/785-3926  
E-mail: **buchr@cof.org**  
Sitio Web: **www.cof.org**

Ms. Donnell Mersereau, Director  
Community Foundations  
Council of Michigan Foundations  
One South Harbor Avenue, Suite 3  
PO Box 599  
Grand Haven, MI 49417 USA  
Tel: 616/842-7080  
Fax: 616/842-1760  
E-mail: **dmersereau@cmif.org**  
Sitio Web: **www.cmif.org**

Ms. Jenny Kloer, Director  
GIFT  
Indiana Donors Alliance  
32 East Washington Street, Suite 1100  
Indianapolis, IN 46204 USA  
Tel: 317/630-5200  
Fax: 317/630-5210  
E-mail: **info@indonors.com**  
Sitio Web: **www.indonors.com**

Ms. Lori M. Kuhn, Director of Services  
to Community Foundations  
Donors Forum of Ohio  
16 East Broad Street, Suite 800  
Columbus, OH 43215 USA  
Tel: 614/224-1344  
Fax: 614/224-1388  
E-mail: **lkuhn@dfo.org**  
Sitio Web: **www.dfo.org**

Mr. Martin C. Lehfeldt, President  
Southeastern Council of Foundations  
50 Hurt Plaza, Suite 350  
Atlanta, GA 30303 USA  
Tel: 404/524-0911  
Fax: 404/523-5116  
E-mail: **martin@secf.org**  
Sitio Web: **www.secf.org**

Mr. Steve Alley, Associate  
Director of Public Services  
Community Foundations Institute  
Indiana Univ. Center on Philanthropy  
550 West North Street, Suite 301  
Indianapolis, IN 46202-3272 USA  
Tel: 317/684-8947  
Fax: 317/684-8900  
E-mail: **salley@iupui.edu**  
Sitio Web: **www.philanthropy.iupui.edu**

Dr. Nelson I. Colon, Executive Director  
Institute for the Development of Philanthropy  
Puerto Rico Community Foundation  
PO Box 703362  
San Juan, Puerto Rico 00936-8362 USA  
Tel: 787/721-1037  
Fax: 787/721-1673  
E-mail: [nicolon@coqui.net](mailto:nicolon@coqui.net)  
Sitio Web: [www.fcpr.org/idefieng.htm](http://www.fcpr.org/idefieng.htm)

Dr. David Winder, Director of Programs  
Synergos Institute  
9 East 69th Street  
New York, NY 10021 USA  
Tel: 212/517-4900  
Fax: 212/517-4815  
E-mail: [dwinder@synergos.org](mailto:dwinder@synergos.org)  
Sitio Web: [www.synergos.org](http://www.synergos.org)

Ms. Diana Haigwood, Admin. Director  
League of California Community Foundations  
P.O. Box 1638  
Rohnert Park, CA 94927 USA  
Tel: 707/586-0277  
Fax: 707/586-1606  
E-mail: [dhaigwood@aol.com](mailto:dhaigwood@aol.com)

Ms. Sheila M. Ross, Executive Director  
Commonwealth Community Foundations  
121 State Street  
Harrisburg, PA 17101 USA  
Tel: 717/233-0089  
Fax: 717/233-0092  
E-mail: [ccfpa@mindspring.com](mailto:ccfpa@mindspring.com)

Mr. William F. Dodd  
Florida Federation of Community  
Foundations  
686 Hunt Club Boulevard, Suite 180  
Longwood, FL 32779 USA  
Tel: 407/869-6033  
Fax: 407/869-5251  
E-mail: [bluwolf33@aol.com](mailto:bluwolf33@aol.com)

Ms. Pat S. Smith, President  
North Carolina Association of  
Community Foundations  
c/o Community Foundation of  
Western North Carolina  
P.O. Box 1888  
Asheville, NC 28802 USA  
Tel: 828/254-4960  
Fax: 828/251-2258  
E-mail: [smith@cfwnc.org](mailto:smith@cfwnc.org)

### **Canada**

Ms. Monica Patten, President y Director  
General  
Community Foundations of Canada  
75 Albert Street, Suite 301  
Ottawa, ON K1P 5E7 Canada  
Tel: 613/236-2664  
Fax: 613/236-1621  
E-mail: [mpatten@community-fdn.ca](mailto:mpatten@community-fdn.ca)  
Sitio Web: [www.community-fdn.ca](http://www.community-fdn.ca)

### **México**

Mr. Jorge Villalobos, Presidente Ejecutivo  
Centro Mexicano para la Filantropía  
Cerrada de Salvador Alvarado No. 7  
Col. Escandón  
11800, México, D.F.  
Tel: 52/5277-6111  
Fax: 52/5515-5448  
E-mail: [cemefi@cemefi.org](mailto:cemefi@cemefi.org)  
Sitio Web: [www.cemefi.org](http://www.cemefi.org)

## **AMÉRICA DEL SUR**

### **Brasil**

Dr. Marcos Kisil, Presidente  
Grupo de Institutos, Fundações e  
Empresas (GIFE)  
Alameda Ribeirao Preto  
130 Conjunto 12  
01330-000 Sao Paulo Brazil  
Tel: 55/11-287-8719  
Fax: 55/11-287-2349  
E-mail: [comunicacao@gife.org.br](mailto:comunicacao@gife.org.br)  
Sitio Web: [www.uol.com.br/gife/](http://www.uol.com.br/gife/)

## **EUROPA**

### **Bélgica**

Ms. Suzanne L. Feurt, Coordinadora  
Community Philanthropy Initiative  
European Foundation Centre  
51 Rue de la Concorde  
B-1050 Brussels Belgium  
Tel: + 32/2-512-8938  
Fax: + 32/2-512-3265  
E-mail: [suzanne@efc.be](mailto:suzanne@efc.be)  
Sitio Web: [www.efc.be](http://www.efc.be)

Mr. Gerrit Rauws  
Asistente del Consejo de Administración  
King Baudouin Foundation  
Rue Brederode, 21  
1000 Brussels Belgium  
Tel: + 32/2-549-0267  
Fax: + 32/2-511-5221  
E-mail: [rauws.g@kbs-frb.be](mailto:rauws.g@kbs-frb.be)  
Sitio Web: [www.kbs-frb.be](http://www.kbs-frb.be)

### **Bulgaria**

Mr. Stoyan Nikolov, President  
Bulgarian Assoc. for Regional Development  
c/o Open Society Club—Varna  
3 Tsar Assen St  
Varna 9000 Bulgaria  
Tel: (+ 359 52) 22 62 24  
Tel 2: (+ 359 52) 22 00 15  
Fax: (+ 359 52) 60 01 38  
E-mail: [stoyan@tnt.bg](mailto:stoyan@tnt.bg)  
Sitio Web: [www.osf.bg](http://www.osf.bg)

### **República Checa**

Mr. Jiri Barta, Programme Manager  
The VIA Foundation (Nadace VIA)  
Jelení 200/3  
11800 Prague 1 Czech Republic  
Tel: + 42/02-2051-6260  
Fax: + 42/02-2051-7880  
E-mail: [jiri@nadacevia.cz](mailto:jiri@nadacevia.cz)  
Sitio Web: [www.nadacevia.cz](http://www.nadacevia.cz)

Ms. Jaroslava Stastna, Program Manager  
Open Society Fund – Prague  
Prokopova 9  
13000 Prague 3 Czech Republic  
Tel: + 42/02-2278-1924  
Fax: + 42/02-2278-1924  
E-mail: [jaroslava.stastna@osf.cz](mailto:jaroslava.stastna@osf.cz)  
Sitio Web: [www.osf.cz](http://www.osf.cz)

### **Alemania**

Dr. Peter Walkenhorst, Director  
Philanthropy and Foundations  
Bertelsmann Stiftung  
Carl Bertelsmann Straße 256  
Postfach 103  
D-33311 Gütersloh Germany  
Tel: + 49/52-41-81-7172  
Fax: + 49/52-41-81-9558  
E-mail: [peter.walkenhorst@bertelsmann.de](mailto:peter.walkenhorst@bertelsmann.de)  
Sitio Web: [www.stiftung.bertelsmann.de](http://www.stiftung.bertelsmann.de)

Dr. Christoph Mecking, Director  
Bundesverband Deutscher Stiftungen e.V  
Alfried-Krupp-Haus, Binger Straße 40  
14197 Berlin Germany  
Tel: 030/89794722  
Fax: 030/89794711  
E-mail: **dr.christoph.mecking@stiftungen.org**  
Sitio Web: **www.stiftungen.org**

Mr. Ulrich F. Brömmeling, Referent  
Bundesverband Duetscher Stiftungen e.V  
Meiden-und Öffentlichkeitsarbeit  
Adenaueralle 25  
D-53111 Bonn Germany  
Tel: +49 228 267 27 77  
Fax: +49 228 267 27 11  
E-mail: **ulrich.broemmling@stiftungen.org**  
Sitio Web: **www.stiftungen.org**

Mr. Rupert Strachwitz  
Maecenata Institut für Dritter-Sektor-  
Forschung  
Albrechtstraße 22  
D-10117 Berlin-Mitte Germany  
Tel: 030/28387909  
Fax: 030/28387910  
E-mail: **mi@maecenata.de**  
Sitio Web: **www.maecenata.de**

### **Italia**

Mr. Bernardino Casadei, Project Manager  
Fondazione Cariplo Progetto Fondazioni  
Comunitarie  
Via Manin, 23  
I-20121 Milan Italia  
Tel: +39-02-623-91  
Fax: +39-02-623-9202  
E-mail: **bernardino@tin.it**

### **Polonia**

Ms. Monika Mazurcak, Director  
Academy for the Development of  
Philanthropy in Poland  
ul. Poznanska 16 m.7  
00-680 Warsaw Poland  
Tel: +48-22-622-0122  
Fax: +48-22-622-0211  
E-mail: **monikam@filantopia.or.pl**  
Sitio Web: **www.filantopia.org.pl**

Mr. Witold Monkiewicz, Director  
Foundation in Support of Local Democracy  
ul. Hauke Bosaka 11  
01-540 Warsaw Poland  
Tel: +48-22 639 92 00 to 07  
Fax: +48-22 39 22 85  
E-mail: **wmon@fdrl.org.pl**  
Sitio Web: **www.fdrl.org.pl**

### **Rusia**

Ms. Olga Alexeeva, Co-Director  
Ms. Jenny Hodgson, Co-Director  
Charities Aid Foundation – Russia  
Office 4, Ulitsa Sadvonicheskaya 57  
Moscu 1113035 Russia  
Tel: +7-095-792-5929  
Fax: +7-095-792-5929  
E-mail: **cafrussia@cafrussia.ru**  
Sitio Web: **www.cafonline.org/cafrussia**

### **Eslovaquia**

Mr. Juraj Mesik, Director  
Nadacia Ekopolis  
Horná 67  
974 01 Banská Bystrica Slovak Republic  
Tel: +421-88-414-5259  
Fax: +421-88-414-5498  
E-mail: **mesik@changenet.sk**

Ms. Alena Pániková, Exec. Director  
Open Society Fund-Bratislava  
Staromestská 6  
81103 Bratislava, Slovak Republic  
Tel: +421 7 54 41 4730/6913  
Fax: +421 7 54 41 8867  
E-mail: **alena@osf.bg**

### **Reino Unido**

Ms. Gaynor Humphreys, Director  
Community Foundation Network  
(antes Association of Community Trusts and  
Foundations)  
2 Plough Yard, Shoreditch High Street  
London EC2A 3LP United Kingdom  
Tel: +44-171-422-8611  
Fax: +44-171-422-8616  
E-mail: **ghumphreys@  
communityfoundations.org.uk**

## **ÁFRICA**

### **Sudáfrica**

Mr. Max Legodi, Programme Director  
Southern African Grantmakers Association  
(SAGA)  
2nd Floor Braamfontein Center  
23 Jorissen Street, P.O. Box 31667  
Braamfontein 2017 South Africa  
Tel: +27-011-403-1610  
Fax: +27-011-403-1689  
E-mail: **comfound@saga.wn.apc.org**

## **ASIA Y EL PACÍFICO**

### **Australia**

Ms. Elizabeth Cham, Executive Director  
Philanthropy Australia  
Level 10, 530 Collins Street  
3000 Melbourne, Victoria Australia  
Tel: +61-3-9620-0200  
Fax: +61-3-9620-0199  
E-mail: **e.cham@philanthropy.org.au**

### **Nueva Zelandia**

Ms. Martine Foster, Executive Director  
Philanthropy New Zealand  
PO Box 1521  
Wellington, New Zealand  
Tel: 66-4-499-4090  
Fax: 66-4-472-5367  
E-mail: **fostrmtrust@clear.net.nz**

### **India**

Ms. Pushpa Sundar, Executive Director  
Indian Centre for Philanthropy  
10 Amaltas Marg DLF Qutab Enclave  
Phase 1 Gurgaon  
Haryana India  
Tel: +91-11-689-9368  
Fax: +91-11-371-6656  
E-mail: **icp@vsnl.com**

Mr. Noshir Dadrawla, Executive Secretary  
Centre for the Advancement of Philanthropy  
c/o Forbes Marshall  
Mistry Mansion, 4th Floor  
107, M.G. Road  
Mumbai 400 023 India  
Tel: 022/267-5397  
Fax: 022/267-5642



El Council on Foundations, una asociación de fundaciones y empresas, sirve el bien público al promover y mejorar la filantropía responsable y eficaz.

Sus metas son de:

Responder a las necesidades nuevas de sus miembros y estimular, proveer y desarrollar el liderazgo que promueve la filantropía responsable y eficaz.



Fomentar y apoyar una política pública y crear un ambiente público que promueve la filantropía.



Promover el aumento de la filantropía responsable y eficaz.



Desarrollar la comunicación, interacción y colaboración que sirven la especialidad, informan al público y apoyan la inclusividad.

1828 L Street, NW ■ Washington, DC 20036-5168  
Phone 202/466-6512 ■ Fax 202/785-3926 ■ [www.cof.org](http://www.cof.org)