



¿Qué es?

El Modelo de Responsabilidad Social Compartida de FECHAC es un esquema de participación ciudadana desde el empresariado que articula inversión social, liderazgo local y trabajo colaborativo con organizaciones de la sociedad civil para impulsar soluciones estratégicas a problemáticas prioritarias del estado de Chihuahua.

Más que un mecanismo de financiamiento, es una forma de gobernanza social basada en corresponsabilidad, diálogo territorial y toma de decisiones colegiada.

Antecedentes

1990. Tras el impacto de una tromba en Chihuahua, el empresariado se organizó para apoyar a personas damnificadas, creando un primer fideicomiso solidario.

1994. Esta experiencia evolucionó hacia un fideicomiso permanente, administrado por FECHAC, con el objetivo de impulsar oportunidades de desarrollo en el estado a través de educación, capital social y salud.

Así nació un modelo sostenido de inversión social desde y para el **estado de Chihuahua**.



¿Cómo funciona?

El Modelo articula a cuatro sectores bajo un esquema de corresponsabilidad:

- **Empresariado (sector privado):** realiza una aportación extraordinaria destinada a inversión social en Chihuahua.
- **Gobierno del Estado (sector público):** recauda las aportaciones, garantizando un mecanismo formal y transparente. (FOSECH)
FECHAC: optimiza la inversión mediante su estructura técnica: recibe, analiza y aprueba proyectos a través de Consejos ciudadanos empresariales de cada región; además da seguimiento y evalúa resultados.
- **Organizaciones de la sociedad civil (sector social):** implementan los proyectos en territorio con comunidades beneficiarias.
- A este modelo se suman aliados estratégicos que fortalecen alcance e impacto.

Este proceso permite que la inversión social no sea reactiva, sino estratégica y alineada a diagnósticos regionales.



¿Cómo incide?

La incidencia ocurre en tres niveles:

1. Territorial: decisiones tomadas desde las regiones, no centralizadas.
2. Social: fortalecimiento de capacidades comunitarias y del tejido social.
3. Institucional: diálogo constante entre empresariado, organizaciones de la sociedad civil y actores públicos para alinear esfuerzos y generar políticas y prácticas más efectivas.

El modelo convierte al empresariado en actor activo del desarrollo, no solo en financiador.



¿Por qué es único?

- Participación voluntaria y activa de empresarios en la toma de decisiones.
- Enfoque regional con conocimiento del contexto local.
- Trabajo sistemático con organizaciones especializadas.
- Evaluación y mejora continua.
- Permanencia en el tiempo (Modelo sostenido durante 32 años).

La confianza es el eje articulador del modelo. Se sostiene en la transparencia, la rendición de cuentas y la claridad en los procesos. Es confianza entre sectores, en la ciudadanía organizada y en que el impacto colectivo puede demostrarse y sostenerse en el tiempo..

Resultados

- 32 años de operación
- Presencia en 9 regiones y Zona Serrana
- 32 % Capital Social
- 33 % Educación
- 35 % Salud